



黎明飛越40

義人的路好像黎明的光，越照越明，直到日午 箴言4:18



黎明 飛越40

財團法人台灣基督教門諾會黎明機構
40 週年紀念特刊

2017年3月17日

黎明40 榮神益人

Acknowledgments

Dear Family and Friends

I would like to express my thanks and appreciation for any help you have given me toward the writing of this story. One piece of advice that really spoke to me was that I should not so much try to share what I have done, but rather emphasize what God has done for me and us as a family. Our prayer is that this story, in spite of all our weaknesses and failures, will glorify God and be a blessing to many.

With love
Otto

銘 謝

有一個聲音一直對我說：不是分享黎明做了些甚麼，而是要強調上帝對我和黎明這個大家庭做了些甚麼？

我們的禱告是，這個故事－不管我們的弱點和失敗，都將榮耀上帝，並成為許多人的祝福。

深愛你們的

羅樂道

（黎明創辦人）

憨憨的愛 黎明 40 週年感恩禮拜



黎明創辦人蔡炳火牧師

黎明創辦 40 年，2017 年 3 月 17 日在門諾會美崙教會舉辦感恩禮拜，當年提供美崙教會幼稚園教室，發起創辦的蔡炳火牧師，站上講台說當年的故事：飄洋過海從加拿大來的羅樂道牧師，在聊天中說：咱來辦一間憨囡仔學校！兩位牧師就真的「憨憨地」辦起了「黎明啟智中心」。徵聘老師時，簡單的只要沒有「喜、怒、哀、樂」個人情緒，用耐性一次一次的教…。以這樣「憨憨的愛」黎明走過 40 年，而且繼續發揮這種單純無我的傻勁。

黎明公益大使張美慧（前田智宣市長夫人）回應蔡牧師的說法，七年前她首次接到黎明的邀請，沒有想太多「憨憨地」就和黎明連結上了，參與黎明的活動，協助連結需要的資源，和黎明的院生互動熱絡，也從中體驗了許多創新的事工。「憨憨地」也從中學到許多。



黎明公益大使張美慧女士

花蓮港長老教會林維道牧師，因為和黎明合辦「瑞智學堂」，也感受到黎明的照顧人員沒有「喜、怒、哀、樂」的神色，在攙扶行動緩慢的老大人，或是溝通有礙的自閉肯納兒，縱然配合度低，老師們依然耐性十足，溫柔寬厚地相待；林牧師以「基督的心為心」勉勵，單純的、無我的、無悔的付出，有心就會有「新」的力量加添，如初升的太陽照亮弱小的生命，溫暖他們的家庭。



花蓮港教會林維道牧師

40年前更生日報創辦人謝膺毅，支持黎明成立且率先在報上呼籲各界讚助。40年後謝立德社長一樣登場祝福，希望凡是有能力的朋友，珍惜自己外，還能有更多的付出。謝社長有感而發：要愛所愛的人不難，要愛一個和自己沒關係又是身心障礙的人，相當不容易；看到黎明，就看到聖經上所說的「行公義、好憐憫、存謙卑的心、與神同行」。



更生日報謝立德社長

當天，感恩時間中四位中年院生，捧著鮮花上前向蔡炳火牧師、薛秀春老師、陳則明主任、黃清一院長，表達因為當年的照顧得以在黎明家庭中成長，憨憨的表情依舊，真緻的情感流動，叫人動容！



蔡炳火牧師與院生朱瑞棋



黃清一院長與院生賴宏怡



薛秀春老師與院生廖秀梅



陳則明主任與院生



黎明太魯閣族與布農族同工，用喜樂優美的歌聲獻詩，真摯展現在服事中的甘甜！以影片呈現的黎明發展史，激起現在的黎明同工追隨前人的佳美腳蹤，努力邁向身心障礙福利機構在台灣の楷模。

感謝遠道來的教會牧長、花蓮縣政府長官、社服夥伴及企業好友隆情厚誼參加感恩禮拜。願神祝福恩典滿溢！

黎明機構執行長 林木泉 謹記



目錄

牧長勉勵

羅樂道	8
蔡炳火	11
蔡偉	12
呂信雄	13
陳則明	14
陳朝欽	15
黃清一	16
李紫陽	17

守夜時光

吳方芳	19
薛秀春	20
陳鳳翥	21
董麗梅	22
黃恩惠	23
邵玉蘭	24

黎明簡史

播種生根 (1968-1980)	26
萌芽成長 (1980-1992)	30
茁壯繁茂 (1992-2009)	34
開枝拓葉 (2009-2016)	38

黎明現況

黎明教養院	48
黎明職業重建中心	51
黎明社區服務中心	54
黎明向陽園	57

標竿願景

眺望黎明 50	60
---------	----

祝福心語	66
------	----

附錄

歷任董事名單	76
黎明大事紀	77

牧長勉勵

羅樂道
蔡炳火
蔡偉
呂信雄
陳則明
陳朝欽
黃清一
李紫陽

那等候耶和華的必重新得力，
他們必如鷹展翅上騰；
奔跑卻不困倦，行走卻不疲乏。

以賽亞書 40 章 31 節



Service Heritage for People with Special Needs

By Otto Dirks (with help from Doris Rempel Dirks)

In the late 1960's my wife, Elaine, and I felt God's call to go to Taiwan as missionaries. We arrived as a young family, having one little son, Randy. With joy and hard work we got involved in various avenues of ministry in Taichung. Besides learning the language, we also got involved in Bible studies in the various churches. It really filled our lives.

Within two years another little boy, Steven, was born to us and we loved him. But what a disappointment when we found out that he was a Down Syndrome child. We were just beginning our family and how would we look after a mentally challenged child and still do the work to

which we thought God was calling us? We decided not to give birth to any more children, when we were introduced to a beautiful baby girl, Paula, that someone had dropped off at the Christian Hospital. We adopted her only to find out later that she was both physically and mentally challenged. What was God expecting of us? We were so discouraged!

After 5 years of ministry in Taichung we returned to Canada for our furlough. This was a time of wrestling with God. Then we decided to receive training for working with mentally challenged children and we prepared to return to Taiwan.

On our return, we were sent to Hualien. Here God sent us a tremendous helper in Miss Melva Lehman, who had training and experience in that field. While Otto was busy with church planting, Elaine and Melva not only worked with our children but also trained other workers. In the process we learned that God had given us these two children in order to help many other mentally challenged children and to lay the ground work for the New Dawn Centre.

Miss Lehman showed us that these children could be taught in various skills. Besides Elaine and Melva Lehman there were also five young ladies from the Philippines who came to help in this work with amazing success. It was a pleasure to see how many others in Taiwan also picked up the ministry to various mentally challenged children and adults. Within the 5 years that we lived in Hualien, the size of our little group grew from our two children to 28. That service did not stop there. We were so pleased to hear that after our return to Canada, Mr. Chen became the new director of New Dawn and built up the school to include over 100 children and the school continued to grow. The beautiful building, that was built, really opened the door to further ministry.

At our last visit to Taiwan, in 2007, Mr. Chen showed us the piece of land out in the country that he thought could provide a place where these children could go for outings and relaxation. It seems that this dream has actually come to pass. From the pictures we have seen, the children from New Dawn are now also involved in various agricultural activities. Children love animals and raising chickens and bees is a great experience for them. They probably also enjoy the eggs and honey.

We have also noticed here in Canada, that both Steven and Paula loved to be productive. Paula enjoyed painting and we have one of her prize paintings in our living room. She also enjoyed horse-back riding and travelling. She was an active girl until her death in November 2012.



Steven also attends a place like the New Dawn Centre. From there he goes to various places where he can actively take part in sorting and doing a variety of little jobs as well as playing sports such as bowling & hockey. It gives him so much pleasure. One of the jobs he often does is to load up or unload a big truck for the Thrift Shop on Tuesday. He also enjoys being involved in plays. This Christmas he played the role of Joseph in the Nativity scene and then also was the Santa Claus at the end of the event. He was so happy! We are thankful for the people who work with him.

We live on the 10th floor of a 17 story building with a swimming pool in the basement. Steven loves to walk the halls and stairs to the highest spot and loves to visit with various people. He also enjoys to go swimming.

Steven and Paula have been an inspiration in our family and also in the development of the New Dawn Centre. Now, as you celebrate the 40th anniversary of New Dawn, may you see how God's hand has been leading you and has blessed your work. We will continue to pray for you.

Jesus said that whatever we did to the least of these, His brothers and sisters, we have done it unto Him (Matthew 25:40). As the work of the New Dawn Centre has been, so may it continue to be a service to God. The Apostle Paul writes in Colossians 3:17, "And whatever you do, in word or in deed, do all in the name of the Lord Jesus, giving thanks to God the Father through him." This is our prayer for you! May God continue to bless your ministry. To God be the glory!





感謝、感謝、再感謝！

文／蔡炳火牧師（黎明發起人）

You have made them a little lower than the angels and crowned them with glory and honor.

祢使他比天使微小，卻賜他榮耀尊貴為冠冕。詩篇八篇 5 節

1976 年我在門諾美崙教會牧會，羅樂道牧師來到花蓮開拓富安教會，因為我們兩人同齡，他又沒有架勢，所以會聊牧會以外的事；當時，門諾教會有寬闊的草地，後院有主日學教室，除了週日外，其他週間沒有使用。有一天在閒聊中，羅牧師用閩南語說：「咱來辦憨囡仔學校！」

那時社會上失明、跛腳、肢體不健全的孩子，在保守 封閉、家長受教不多的年代，總是被鄙視、欺負，沒有學校可去，家長也很自卑，把孩子關起來、綁起來，很沒有尊嚴！我認真思考辦憨兒學校這件事。

也許是聖靈感動，我希望教會是做有意義的事的地方，場地空間不是問題。何況，羅牧師家裡有兩個智障的孩子，他和師母在家鄉又受過特教訓練；一個月後，我問羅牧師，他說：「要看上帝的意思！」他比誰都清楚，照顧智障孩子的辛苦，辦學校不是隨意說說簡單的事！

詩篇八篇五節：祢使他比天使微小，卻賜他榮耀尊貴為冠冕。這段章節，持續在

我心中、眼中出現，神沒有看輕卑微的生命，反倒是要藉著我們所作的彰顯上帝的愛和扶持，讓卑微的生命得冠冕、得尊嚴。

為了解決師資的問題，我們登報找老師，告訴老師一般孩子教 3 次、5 次，我們教 10 次，對孩子有耐性不發脾氣是基本概念；欠缺經費，我列出清單，帶著羅牧師拜訪各公教單位進行勸募，300 元、500 元地累積了 6 萬元，七人小組辦起了「黎明啟智中心」。

感謝主！1976 年秋點燃的微小火種，竟然 40 年沒熄滅。摩西帶領以色列百姓出走埃及在曠野流浪 40 年，經過很多試煉，上帝一路帶領扶持！黎明走過 40 年，經過經費的縮減困乏，上帝適時賞賜嗎納，經過人員銜接的困擾，也在適當的時機自然排除。感謝主！萬般都有神的恩典，將不同的人、不同的恩賜放在黎明，像一個火爐，有大塊的炭火、也有零星的小塊炭火，擺放在一起挑旺燃燒，讓爐火發光發熱，叫人得著光、得著溫暖！

欣見黎明 40 年

文／蔡偉長老（前委員會主席）



時光飛逝，轉瞬間黎明已屆 40 年，從黎明啟智中心到教養院，萌起草創，開拓發展而至現今的規模，感謝上帝的恩典，實踐耶穌的愛與服務在花蓮地區發揚光大。感謝基督教門諾會海外宣道會差派特殊教育的宣教師，台灣門諾會教會的協助，政府大力的輔導與支助，廣大社會慈愛人士的慷慨捐輸以及 40 年來同仁在此兢兢業業，始能成就今日多元服務社會福利事業。

本院歷經四個發展階段。第一階段借用美崙教會幼稚園教室：於 1977 年門諾會美崙教會與蔡炳火牧師，無償提供二間幼稚園教室，開創時僅五位學齡前的孩童，羅樂道牧師與羅愛蓮師母就有這樣的二位孩童，另外三位訪問勸導前來接受啟智特殊教育，薛秀春老師等接受花蓮師範學院幼教與特教學程。

第二階段租用瑪麗亞產院房舍：收教的兒童年齡自三歲至八歲左右，學童逐漸增加至約十八位，如此教育為小班制，一對一、一對二、一對三，由於教學空間不足，搬遷至基督教芥菜種會瑪麗亞產院（未婚媽媽之家），租借芥菜種會不再使用的院舍。因羅愛蓮師母罹病，羅樂道牧師舉家返回加拿大故鄉，接著施桂蘭、魏海蓮與薄素菲三位宣教師陸續參與這份工作。

第三階段，本地的傳道陳則明接辦主任職務，黎明獲得社會與政府肯定表揚，內政部補助一億元二千萬元興建本七層大樓。吳伯雄部長開工奠基，陳則明院長從基礎上樑竣工，貢獻厥偉。開始收容住宿，增加職訓烘焙與清洗，招攬地方旅館、機關床單桌巾清洗。陳綺慧增拓音樂治療，美國孟從道特教宣教師帶來新的教育與職訓觀念，黃清一院長曾任台北市國小校長，社會人脈豐厚，捐款紛至沓來，黎明大樹茁壯開花。

第四階段，從大樓為基地走向社區多元服務：林木泉執行長全力以赴，推展社區服務 13 據點，庇護工場烘焙產品、便當銷售，向陽園養雞生蛋及農園種植，服務老人失智的瑞智學堂等。

黎明教養院從智能障礙幼童的教育，進而發展提供青少年與成人 120 餘位學員之職業薰陶培訓，音樂治療及產業銷售，在生活上培養身心靈健康，讓他們能愉快有尊嚴在大家庭中學習成長，尤其教會機構發揚基督耶穌的博愛精神，對這些學員、家長、社會產生積極正面的貢獻，在台灣身心障礙福利機構亦樹立楷模。

黎明相遇交會 30 年

文／呂信雄總執行長（前委員會主席）

1986 年 我完成學業，自美國回到門諾醫院工作，不久受邀擔任黎明啟智中心委員。當時黎明的院生已超過 30 人，需要一處寬敞的空間，正逢第一次的轉型。在筆路藍縷的初創年代，物資困窘，經費經常捉襟見肘，許多行政工作由外籍宣教士，運用門諾醫院的下班時刻支援協助，留下許多無私無我，全然奉獻的佳美足跡。

當時芥菜種會的未婚之家正吹起熄燈號，黎明啟智中心於是從美崙門諾教會的舊教室，遷至海岸邊的未婚媽媽之家，芥菜種會僅收極微薄的租金，就將這片座落在太平洋濱的家園租給了黎明。掌管會計的薄素菲主任得知芥菜種會有意出售這片被商業人士看好的景觀地段，極力和當時的陳則明主任、蔡炳火牧師、蔡委主席等和芥菜種會斡旋，以興建一棟可以多方照顧弱勢智能障礙者的家園為由，黎明擁有了這塊應許之地。又於八年後，完成黎明大樓的興建，奠定了黎明事工的根基。

這些年（1986-2016）我一直擔任黎明的委員和顧問，為什麼總是願意獻上一己之力呢？因為魏海蓮宣教士下班後，穿著白護士服騎鐵馬到黎明擁抱孩子和親吻孩子的身影，深植我心。她不僅奉獻時間也奉獻金錢，經常五百元、一千元幫助貧兒繳學費、為彌補赤字掏腰包捐一萬、二萬也是常事，1994 年她同時獲得醫療貢獻獎與吳尊賢愛心獎的榮譽，她把 10 萬元獎金全數捐作黎明大樓的建設基金。

薄素菲師母跟隨薄柔纜醫師來台之前，曾是幼稚園園長，為了黎明的孩子有更先進的照顧，薄師母回到美國進修特殊教育，將個別化教學評量作業方式帶回台灣實施在黎明孩子身上，量身打造用羅馬拼音記錄每個孩子的生活日記，



一直到 1990 年告老還鄉。十幾年的教學主任，她在黎明忙學生，薄醫師在醫院忙病人，全力奉獻台灣。臨到生命盡頭，她還念念不忘黎明，交代薄醫師，將奠儀中的一份捐贈給黎明做教學之用。照顧身心障礙的孩子，需要借助醫療資源，門諾小兒科醫師樂俊仁，前一天在醫院值班守夜到天亮，清晨到黎明開諮商服務，深受家長依賴，他也執筆在黎明季刊撰稿〈癲癇可以治療嗎？腦性麻痺的復健之路！〉為大眾解惑，除了自己的專業，也引見美籍的情緒管理醫師義務指導教保老師，講授正向引導支持的策略。

創辦門諾護校的馬素珊校長，在黎明大樓完工，開辦重殘養護時，再度出任「校長」，幫助訓練本地和外勞的護理人員，讓黎明的照護工作，順利向前跨出一大步。

黎明大樓完工，許多新穎的設施設備，在花蓮首屈一指，美籍特教專家孟從道夫婦提供經驗推動嶄新的服務，將唯一的溫水泳池開放水療、設立職訓班、規劃庇護工場，幫助逐漸長大的黎明孩子，學習工作技能，以期自食其力，過著更有尊嚴的生活。

一轉眼，黎明四十歲了，隨著時代轉變、社會的需要，持守「為主服事」的心志，黎明從一棟樓拓展到社區，開拓了 13 處服務據點。感謝許多前輩為黎明的付出，感謝許多善心人士的長期陪伴，感謝主安排我們與黎明的孩子相遇交會，祝福不惑之年的黎明更精壯、更結實百倍。



陳則明傳道伉儷

1977年，羅樂道牧師和蔡炳火牧師、門諾醫院社服部黃文雄主任和我，一同商議將門諾教會的教室和庭院，移轉做「智能不足兒童」的教學場所；在神的恩典一路帶領扶持下，個人前後經歷了「黎明啟智中心」的初始、「黎明教養院」的起造、「黎明啟智家園籌備處」的開拓。前後30年的一磚一石、一草一木，在在都是神的恩典，數算不盡的祝福。

原來只預備用三年做做看的黎明啟智中心，第九年時，原來的空間已不敷使用，租用了芥菜種會的「未婚媽媽之家」。這座藍白搭配景觀優美的拱門房舍，芥菜種會有意出售，薄素菲師母極力爭取賣給門諾會，在「企業商家」和「為主服事」間幾番折衝，黎明以一坪2萬元之底價購得。850萬元的購地費，展開了全台門諾教會的募款運動，薄師母更兩次返美勸募。

1999年二月，在政府一億一千萬元補助和海內外愛心人士的捐助下，黎明啟智大樓動工興建。地上七樓地下一樓的建築，過程相當挑戰，每天的工程都是從禱告開始，求神與所有的工作人員同在。有一次

一磚一石都是恩典

文／陳則明傳道（前主任）

碰到大颱風，經過徹夜的禱告，天亮後花蓮傷害嚴重，大樓工地卻安然無恙！為了要求工程不偷工減料，我和陳鳳翥長老巡前顧後，甚至被監工揶揄：「陳桑，你們夠頂真，外行人變成比我們還內行！」

大樓完成後，我全心投入向東部土地開發處租來，位在鳳林預備做為「黎明家園」的53公頃土地，因為範圍廣闊，購置了怪手、挖土機、拼裝車等，農場內還蓋了小屋，六位院生由教保老師陪著種植芋頭蕃薯！智障院生居然有能力開怪手，當時還曾是媒體報導的熱門新聞！這片土地規劃要興建100間小木屋及相關設施和18公頃的觀光果園。2003年時，政府社會福利政策大轉彎，走向小型化、社區化；投入心力11年的「黎明家園」，最終戛然而止，沒能為黎明掙得53公頃的農地，是唯一憾事。

在黎明30年，最快慰的是「桃李滿天下」，許多孩子長大了，路上相見還會相認，和家長也都持續有來往，太太、女兒也都一起同工服事。回想黎明點點滴滴都是感恩！

在黎明的曙光中 繼續迎向 21 世紀

文／陳朝欽牧師（前委員會主席）

感謝神，40 年前的今天，黎明教養院在門諾會美崙教會後面小教室創立了！幫助許多不知道如何照顧身心障礙的孩子走出黑暗的一隅。不知不覺已經 40 年，我們再回到創立的教會，獻上滿心對神的讚美與無盡的感恩，使黎明這些年來幫助、培育、扶持、引導……更多身心障礙孩子和他們的家人，繼續在曙光中緩步前行！

近 10 多年來，每個禮拜天，都可以看到穿著服事背心的黎明孩子，在禮拜堂參與服務：在門口當接待發送週報、禮拜中司獻，愛餐後洗碗、拖地板，比會眾來得早，比大家走得晚，也在週間參與教會安排的讚美操和街頭募款的表演。他們把教會當成自己信仰與屬靈的家，而我先後為 18 位孩子施洗，在信仰歷程中陪伴他們走上這條朝向永恆真光的道路來邁進。陪伴與尊重是我們的責任！

向來靦腆的阿源，斯文不多話，參與教會小組接觸了弟兄姊妹，增廣了見聞，表達能力增強了，在身心障礙權益有關的講座上分享自己的故事，雖然還是內向：他說：「我發現，關於瞭解自己的權益，我還滿有興趣的」。

小薇在教養院長大，離開了熟悉的環境，就酷著一張臉，有人叫她「酷酷妹」，去年五月受洗後，變得活潑多了，有說有笑，原來她說：信耶穌之前很多事情不懂，就裝得酷酷的；後來，我知道主耶穌愛我，不會笑我，我就很喜樂、不需要裝酷了！



去年六月住進「合流之家」的阿琴，師母用她休假的時間，引導她上慕道班課程，她說：「之前她常常不快樂，心情不好也會向老闆娘頂嘴、發脾氣；自從遇見耶穌後，感覺到聖靈充滿的平靜和喜樂，現在我會禱告求聖靈充滿我的心，就不會再亂生氣！」

耶穌是真光，照亮一切生在世上的人。（約翰福音一章 9 節）。黎明孩子的背後都有不夠完美的缺憾與故事。黎明以照顧這樣的孩子如同服事主耶穌一樣，用愛撫平他們的創傷、細膩觀察他們的需要、耐性應對他們的執著、以智慧引導他們改變。透過專業的陪伴服務，照亮在黑暗中摸索的家長，讓家長的重擔有老師、生活服務員來分擔，黎明之光帶給他們煦煦的溫暖！

隨著時代的改變，社會的轉化，黎明不斷有新的服務項目做在需要者的身上；在承先啟後的轉捩點之際，我們繼續為黎明禱告：秉持耶穌的愛心，將黎明之光照耀在東部；期盼神的大能眷顧充滿黎明，如摩西出埃及時對神的禱告：「願祢堅立我們手做的工，我們手所做的工，願祢堅立。」（詩篇 90：17）



黎明就是希望

文／黃清一牧師（前院長）

二十年前我是台北市中山區中正國小校長，有一天學校警衛，很關心地在電話中說：「校長您生病了嗎？來自花蓮門諾醫院的黃勝雄院長和副院長來訪。」我愣了一下，隨即到校門口迎接稀客，他們開門見山地直說：「黎明教養院大樓已完工，需要具特教專業、行政領導經驗，有愛心的基督徒，成熟而不老化的人選去管理」。我猶疑默然不語時，黃勝雄院長為此帶領我們同心禱告，求神帶領。

門諾會為我的公職身份特地去向台北市政府申請借調，驚動了當時的教育局吳英璋局長，親身到校懇談慰留，當時政府有新的法令頒布，公務人員年資屆滿五十五歲便可提早辦理退休，因此我毅然向吳局長致謝，堅決地辦理退休，離開得心應手的教育界投入另一個新的領域，原因不只是黃勝雄院長的奉獻精神深深感動我之外，更重要的是我必須順服上帝清楚的呼召，跟隨主的帶領。

到院後，所幸有經驗豐富的陳則明夫婦協助管理院務，讓我有餘力來參與信仰與社會服務，在「愛」「教」「養」及「永續」的前提下，引領教養院所有師生和外界知道我們不同於一般的教養院，我們是



用「信望愛」來教養他們而不是可憐他們。記得當年我們大膽地辦理有史以來第一次院童的校外活動，當年的縣長還一早到火車站來送行。在主的帶領保守下，院童在台北市政府禮堂的表演，不僅讓當年的陳水扁市長特地自議會趕來關心和鼓勵，更獲得報章及媒體大幅表揚，讓院童成功地跨出了第一步，讓社會認知黎明教養院的努力，捐款與奉獻也因此興旺起來。

離開教育界進入社福領域，身為社福菜鳥的我，憑著上帝無分別的愛為社會弱勢付出的一點心力，我在門諾會蔡炳火、翁錫信等牧師關心院務並一再催促接受按牧，成為牧師。在職期間我以院為家，與院童們同住院內，與院童感情融洽沒有距離，近身觀察院童學習的潛能與自力生存教育的可能性，給予安排適當的訓練。

黎明教養院已經四十歲，一路走來在神的眷顧與帶領下，儘管有挑戰有欠缺，但都有神的保守，沒有遇到無法擔當的難事。最後祝黎明教養院四十歲生日快樂，在主裡得豐盛。

黎明 40 如鷹展翅翱翔

文／李紫陽牧師（台灣基督教門諾會現任董事長）



感謝天父，感謝愛護黎明的家人朋友們，黎明要過 40 歲生日了！這是喜樂的時刻，也是感恩的時刻！

若要數算上帝的恩典絕對是數算不盡，要從創辦人羅樂道牧師、羅愛蓮師母開始感謝，一直感謝到今日努力不懈的機構同仁及許許多多社會上無私奉獻、關心支持黎明如同家人的各界賢達、極富愛心的人士，恐怕也無法用畢生之日數盡。黎明就如當初所取的名字一般，它是充滿盼望的，如同在最深黑夜中，帶來曙光，帶來希望。黎明也是與時俱進的，當台灣邁入高齡化、少子化的時代，產生了許多新的需求，黎明因應時代的需要，而有極大的轉變。

從早期羅樂道牧師、羅愛蓮師母建立「黎明啟智中心」，到 1997 年成為「黎明教養院」，上帝藉著許多恩典及善心人士的幫助，不斷擴張黎明的境界，彷彿毛毛蟲蛻變成蝴蝶般，從單純地照顧與教導身心障礙朋友，到這幾年陸續增加了庇護工廠及庇護商店、社區的瑞智服務、向陽園等，開始轉型成為「黎明善工」，如今

40 歲了，又將像鷹一般，準備展翅向上翱翔，開啟新的一頁成為「黎明機構」，今年將會開始籌建黎明喜樂園中的第一期工程——肯納莊園。

有許多組織常因規模擴展，往往失去了起初創立的本質與宗旨，但黎明不斷成長的過程中，「榮神益人」的信念從來沒有改變。要達成這神聖的使命，讓身心障礙者能夠自立、全人發展與健康一直是黎明眾同仁們持續不斷努力的方向。而社會各界賢達、極富愛心人士如同最親的家人長年給黎明的關心、鼓勵、支持、代禱，更是成為同仁們不畏艱難追求成長、突破困境與勇於挑戰的動力來源。

黎明 40 歲了，但在服事最弱小的族群事上，我們不敢自滿，始終沒有忘記那起初的愛。我們仍然抱持當初上帝給予羅牧師夫婦的熱誠，找到更多元、更專業的方法來幫助我們服務的對象。邀請大家一起體會黎明 40 的喜樂，也一起來祝福黎明枝繁葉茂、生生不息、更加茂盛強壯！

守夜時光

退休同工

吳方芳
薛秀春
陳鳳翥
董麗梅
黃恩惠
邵玉蘭

在祢那裡，有生命的源頭，
在祢的光中，我們必得見光。

詩篇 36 篇 9 節





小助理話從前

文／吳方芳

二十歲那年夏天，期待已久的暑假才要展開，羅樂道宣教師就邀我擔任他的義務助理。羅牧師夫婦受美國門諾會總會差遣，落腳台灣花蓮，計劃在花蓮市郊開拓一所佈道所。

近兩個月的助理職務，我除了到羅家協助愛蓮師母照顧孩子，主要的任務是陪同羅牧師探訪慕道朋友和展開社區人口、宗教類別等問卷訪察。

每週定期陪羅牧師出任務，對我而言是件喜悅、處處驚奇的事，幽默風趣、大嗓門、台語溜的他，開了一輛破舊得利卡，載著我穿梭在大街小巷，所到之處不論達官顯要、三教九流都能被他的熱情感染，立刻與他結為好友。

挨家挨戶問卷訪察的過程中，羅牧師只要看見或聽聞某個家庭有特殊障礙兒童，就會前往探望。出勤回家的路上，他總是再三提及這些孩子應該上學、無助的父母不該把孩子藏在家中、台灣社會應該更接納這些可愛的孩子……。

羅牧師對社區民眾的親切關懷和對特殊孩童至深的慈愛與擁抱，令我印象深刻永難忘懷，短短兩個月的同工過程，我還從旁觀察學習了他與愛蓮師母的夫妻相處之道。每回出任務之後，他所奉行的「我現在要款待自己一下」，也影響我至今。



我不像羅牧師慰勞自己的方式是驅車到黃昏市場買一支烤雞腿，高興地邊啃雞腿邊開車；那年暑假至今，我卻一直奉行著在每一天的工作之餘，悉心關照自己、款待自己、做一件讓自己感到滿足和喜悅的事，例如；靜靜地咀嚼幾顆花生米、關掉手機發呆一陣子、用一只漂亮的杯子慢慢啜飲一杯香醇咖啡……。羅牧師的「我現在要款待自己一下」實在有趣又有意義，「款待自己」讓我的一生受益無窮。

兩年過後的暑期，我再次擔任義工，此番不再是羅牧師的小助理，而是「隨車服務員」。行動力十足的羅牧師夫婦以美崙門諾教會的車庫為基地，為唐氏兒和其他智能不足的孩子開辦啟智學校。我的服務任務是每天放學之後，隨車護送一個個孩子安全抵家，每回道再見時，孩子們給予的全心全意的擁抱和憨厚笑容，至今仍溫暖著我的心田。

感謝上帝的恩寵，年輕的我何其有幸親眼目睹愛主僕人的風範和黎明的筆路藍縷歷程。回首前塵，除了羅牧師夫婦，薄素菲師母、魏海蓮教士、孟先生夫婦、美崙教會的陳則明長老、門諾醫院的樂俊仁醫師……在在參與了黎明的草創與成長。

欣逢「黎明」40生日，祝福天父鍾愛的「黎明」恩上加恩、力上加力，黎明全家大小常有耶和華的恩惠慈愛直到永遠。



那段感恩的日子—— 感念羅樂道牧師師母

文／薛秀春



40 多年前神對羅樂道牧師說：「你要離開你的國你的家到我要你去的地方，我必賜福給你……叫你的名為大，你也要叫別人得福。」羅牧師羅師母全家就照著神的吩咐出去了，來到了台灣，也把神賜的福和愛帶到台灣的後山——花蓮。

羅樂道牧師和師母的小兒子是一個特別的孩子，他們渴望有一個女兒，就在台灣領養了一個多重障礙的小女孩，羅牧師常把孩子抱在懷中疼愛有加，女孩漸長，發現也有智能的問題，當時他們也看到花蓮有類似的家庭非常需要幫助，他們更發現花蓮當時沒有為特別的孩子所成立的機構或學校，連一般的國小也沒有啟智班，求助無門是當時這樣家庭的困境。

羅牧師和羅師母積極行動成立黎明啟智中心，設立委員會，以美崙教會的主日學教室為據點，開始了花蓮黎明啟智中心的聖工。美崙教會的教室差不多有 18 坪左右，請了兩位老師和羅師母，五、六位學生，用極少的教具和極少的特教認知中，花蓮第一所啟智中心開學了。上課了，我們的教室分班是用屏風隔開的，收起屏風集中桌椅就成為合班及餐廳的地方。吃飯了，飯菜是老師

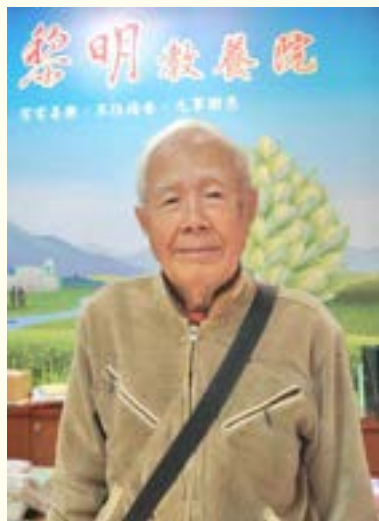
輪班做的午餐，吃過飯把桌椅靠邊，在地上鋪上榻榻米，就是我們午休的床，也是我們做特別運動的地方。放學了，計程車送孩子回家，結束一天課程。

學生放學以後羅師母開車帶我們到各個學生家探訪，看到了許多家長無奈的臉和流淚的眼，甚至看到了被關在大鐵籠子裡的孩子和被繩子綁在門口的孩子。感謝主，黎明啟智中心將這些孩子從鐵籠裡帶出來，解開被捆綁的孩子，給予孩子一段時間的自由，也給予家長一段時間的休息。而今回想在黎明啟智中心十七年這段日子，家長的感謝，不停於耳；教過的孩子，如數家珍。羅師母最後一次離開台灣，是回國治病，她說：「我會很快回來」，沒想到卻一去無回。羅師母病逝的耗讓家長老師痛哭流淚，心中的不捨難以言語。

在花蓮已經 40 週年，看到聳立在東海岸的花蓮黎明教養院如燈塔一般照亮，是上帝的光，照亮在每一個特別的孩子的心上。羅牧師和羅師母讓很多絕望無助的家庭得到幫助，有盼望，更讓很多特別的孩子得有自由和希望。再一次祝福黎明教養院，神的愛，如黎明的太陽長照不息。

滿滿恩典的黎明大樓

文／陳鳳翥



1992年郝柏村擔任行政院長，推出六年八千億的國家建設方案，黎明啟智中心（教養院前身）站上這個浪頭，提出興建黎明大樓計畫。在當時省社會處長趙守博支持下，補助1億2千600萬元的工程預算，和2千萬元的軟體設備，在花蓮太平洋濱，起造媲美五星級飯店的大樓，提供給身心障礙孩子安置照顧之用。

黎明的計畫方案這麼寫：黎明大樓位在風光明媚的花蓮港濱，起造完成不僅是全台最好的啟智教養院，看在外縣市及國外遊客眼中，彰顯政府照顧弱小的仁心德政；也可以是政府關心民瘼、深入基層召開會議的場所。這樣獨特的說帖，打動了政府的心，支持黎明大樓高規格的设计，有全省最新穎的大、小型電梯，平時觀景、危急逃生的透明斜坡道，室內溫水游泳池、無障礙設施的套房、衛生設備等。結構堅固如磐石，歷經多次颱風、地震安穩如斯。

蒙福恩典的黎明大樓，原建是地下一樓地上六樓，期待多一層預做職訓場所，加蓋

一層需要追加750萬元工程費，哪裡去籌措呢？適逢一社會事件涉及員警安危，我從電話簿抄派出所地址、找美髮院當管道勸募，就這樣，缺口很快到位，這一層樓由美髮師和警察加蓋出來。這多出的一層也如神的旨意成為美髮訓練的場所，不只院內的女孩學手藝，也開放給社區的媽媽們學第二專長。

大樓讓孩子們有安全舒適的家，軟體的教學在薄素菲師母（薄柔纘醫師夫人）回美國進修特殊教育後，成為台灣個別化教學的濫觴。薄師母親自設計教案、表單，用羅馬拼音示範寫日記，要求老師記錄院童的生活點滴、成長進度，如：拿湯匙、擦鼻涕、發音叫爸、媽等，指導老師從觀察中，培養帶孩子的方法。鼓勵老師們運用寒暑假到外地觀摩進修，打開新的眼光視野。

黎明雖然才起步新創，軟、硬體設施卻步步紮根壯實，在羅牧師播下啟智教育的種子後，上帝親自澆灌灑水，讓籽籽萌芽茁壯，綠葉如蔭恩福滿滿！



與黎明同工的 25 年生命見證

文／董麗梅

大姊的女兒在五歲時得了腦膜炎，從一個活潑可愛的孩子瞬間變成無法言語、不會走路的極重度身障兒。數年後於 1990 年台灣的特殊教育正處於啟蒙階段，我的專業背景是學前教育，對於特殊教育與特殊兒童卻懵懂無知，但想一窺究竟，也希望可幫助家人，提供諮詢。因此，得知有一個特殊教育教保機會，於是向黎明教養院毛遂自薦，便跨進社會福利的疆界中。

在不斷到西部研習接觸到各機構的社工時，我意識到自己助人專業之不足與機構社工專業人員之匱乏和窘境，於是我利用晚上工作之餘至慈濟大學修習社工學分，希望實務經驗與理論相互輝映，展現社工助人專業的願景。如同德雷莎修女所說的——「在別人的需要上，看到自己的責任」。為了強化自我專業能力，在歷經四次的考場經驗我考上社工師執照。

在社福機構服務 25 年中，經歷實務教學與管理階層，個人在歷經工作輪調的衝擊與順服，直到閱讀社會工作管理，才頓悟工作輪調對個人而言是一種磨練、一種學習，正因此自己才能在諸多職務中，學到各種專業技能包含特殊教育、社工專業、庇護工場就業服務與督導專業、多元就業方案等多面向專業。



於 2006 年起我負責教養院內職業訓練部門，針對能力較好的院生提供職前訓練，學習項目包含烘焙產品、便當、洗車、清潔打掃、資源回收、二手愛心小舖等業務。2007 年政府將庇護工場納入勞委會系統，機構亦於 2008 年立案成立庇護工場，一路走來筆路藍縷，在經濟面跌跌撞撞，由於當時有母機構穩定的捐款來源支持，加上多元就業開發方案人事經費的挹注，方能持續經營。雖知庇護工場難損益平衡，但卻為 24 名身心障礙者與 10 名中高齡多元就業方案留用人員創造了就業機會。

驀然回首與黎明同行 25 年青春，髮漸白，卻憑添許多經驗和智慧以及專業知能，得以在轉入老人服務時，駕輕就熟。相信在上帝的帶領之下，讓我的服務走得更平穩，幫助更多需要的人。用耶穌基督的愛去愛那些被社會或家屬遺忘的老人，期待他們的老年，因為有我同行，進入他們的生命中而過得不孤單；真實地見證上帝的榮美和愛。

老師 我愛妳！

文／黃恩惠

民國 88 年間，我順利考上國小正式老師。幾經考慮之後，毅然決然從幼教領域轉跨入身心障礙的特教領域，朋友不解地問，「為何要去選擇一個挫折感大，毫無成就感的工作呢？」朋友當然不了解這箇中的喜悅！

心智障礙的孩子，也許不若一般人聰明機靈，但是他們臉上綻放出的笑靨，洋溢著純真可愛！不受汙染的天真，是我教學工作背後的最大動力。尤其每次他們對我吃力地說出，「老師，我愛妳！」短短幾字，勝過千言萬語，每每都讓我感動不已，更樂意為這些孩子有所付出。

和孩子相處，瞭解就消除誤解，剛開始必須突破的瓶頸，在於不懂服務使用者的「語言」，因為她們不會發表，不舒服或得不到滿足，只會丟東西或自己摳自己發洩情緒！怎麼處理呢？這是在黎明的好處，黎明有完整的訓練制度，一段時間一段時間會受派出去上教保的初階課、進階課，實務和理論都可以日益精進，逐漸更清楚了解每一個院生都有他獨特的特質，身心發展也都各自不同，必須建立 ISP 發展記錄，發掘激發潛能的最大可能性。

阿仁執著於東西的排列整齊，堅持排對位置和角度，運用他此一特質，讓他排列門口的鞋子、浴廁的盥洗用具，甚至思考幫他在超市找上架物品的工作。



老皮很聰明但無法和人對話，楊熾康教授設計的輔具，讓他學會電腦操作，還寫信到國防部找三軍儀隊來表演；因為他聰明點子多，身為他的導師兼朋友就得提醒他做人做事的道理。

大航一緊張就亂抓人，不順心就賴在地上，那是他緊張的緣故，然而，當他斜著頭，默默地對老師微笑、眼神一片童稚溫柔；當老師的，也就心滿意足了。

對我而言，黎明還有另一個吸引力，每早晨都有一段晨更靈修時間。正如詩篇 118 篇 14 節說：「耶和華是我的力量，是我的詩歌，祂也是我的拯救。」在工作之前讀經、禱告將每一位服務使用者提名交託於神，凡事仰望、凡事倚靠，祂就成了我的拯救和力量！對工作帶來許多助益。

如果現在有人問我，會不會後悔當初的選擇？我會毫無猶豫地回答：「因為愛和盼望，讓我在黎明教養院與服務使用者同相處 18 年的時光，成為我人生中最美好的回憶！」



黎明十年 生命建造

文／邵玉蘭

10年前我來到黎明教養院工作，報到的那一天，在教養院一樓電梯上方看到門諾會信則：「真實的福音信仰，是永不止息。它給予赤身者衣穿、飢餓者飽足、憂傷者安慰、貧困者救助、傷害者安慰、受創者包紮——它成為，所有需要者的一切幫助。」

教養院的確秉持此一信念，藉由各樣方式（包括早期的員工晨會、目前的全院禮拜）來建造員工的心靈成長。也沒有忽略服務對象除了給予穿暖、吃飽、醫療照顧的需求外，還有成長過程中因生理的缺陷、家庭功能的不足、被愛及愛人的渴求所產生的心靈需求，所以同意我帶一些孩子到教會，在教會中他們如同家人般被愛、被接納。

當我因社區居住服務接受培訓課程時，有一個理念一直抓住我：「要支持服務對象如同一般人在社區生活。」因此首先需要協助他（她）們從受助者轉為助人者。我們先從在教會中學習盡義務開始，如同其他會友一般投入招待、司獻、備餐及餐後整理、司廚的服事，參加為偏鄉學童課輔募款的街頭表演。安排旅遊活動時不申請機構派車，而是學習搭乘大眾運輸工具，



足跡遍及花蓮各景點甚至遠及台北。在這些活動及平日社區生活中的消費，或是將代步之自行車更換為電動自行車，都是以自己工作所得支出。如今他（她）們已能在支持下，如同其他社區居民一樣居住在社區、上下班、安排休閒活動，學習面對職場壓力及人際互動，實在令人欣慰！

退休後整理物品時，翻出一張舊照，及一張近照，照片中有幾位因家庭變故而全家安置在機構接受服務的孩子，當初因孩子年幼，母親也沒有獨立照顧他們的經驗，以致親子關係疏離。除了安排母子互動的機會外，也鼓勵母親住進社區居住家單位，先藉由在職場工作獲取收入建立她的自信，再加上在居住家協助她學習家務操持，更加上孩子及她陸續受洗，有共同的信仰，在教會中常可看到母子親情自然流露。如今長子已就讀大專，她們全家的心願是——希望有一天能回到自己的居所共同生活。

黎明十年，有幸與懷著共同信念的工作伙伴，參與在人的心靈成長及生命建造的服務中，我自己的身心靈也隨之成長，這是一份最有價值的工作，實在滿心感恩！

黎明簡史

播種生根（1968-1980）

萌芽成長（1977-1992）

茁壯繁茂（1992-2009）

開枝拓葉（2009-2016）



看哪，我要做一件新事；
如今要發現，你們豈不知道嗎？
我必在曠野開道路，在沙漠開江河。

以賽亞書 43 章 19 節

播種生根

1968-1980

1968年7月，羅樂道牧師 (Rev. Otto Dirks) 偕同妻子羅愛蓮師母 (Elaine Dirks)，帶著他們可愛的兩歲兒子倫狄 (Randy) 來到台灣，投入宣教傳福音的行列。

第二年秋天，羅家的老二史蒂芬 (Steven) 在彰化基督教醫院出生，一個可愛的安琪兒；察覺到異常時檢驗出是唐氏症寶寶，他們接受這樣的事實，努力去了解唐氏孩子的養育和照顧方式；本來他們想要有四個孩子，所以想用認養的方式多一個女兒。



有一天，門諾醫院的護理長問他們想不想看一名剛出生的女嬰？兩夫妻從台中到花蓮，第一眼就愛上黑髮大眼睛的原住民女娃，三個月後寶拉 (Paula) 成了他們鍾愛的女兒。是天意嗎？三歲的寶拉，不能站也不會說話，詢遍名醫證實寶拉是腦性麻痺又患有多重障礙，醫藥也沒辦法使障礙好轉！

1973年羅樂道夫婦來台第一任五年期滿，回加拿大安大略省度假，史蒂芬和寶拉被送到基秦拿 (Kitchener) 社區的黎明啟智中心照顧，兩夫妻才得有喘息的空間。面對親人難免心情沮喪，對上帝有點生氣，羅樂道放棄很好的教書工作，羅愛蓮辭掉高薪的護理所得，到台灣卻是帶了兩個智能障礙的孩子回鄉！

經過多次禱告，兩夫妻體悟到神的呼召，要他們從苦難中經歷神的祝福，用愛去彰顯神的作為，要他們回台灣創立照顧身心障礙兒的學校；兩夫妻於是到大學進修特殊教育課程，也到兩個孩子的黎明啟智中心當志工，獲取實際的經驗；當他們再來台灣時，行囊裡多了用心採購來的教學教材和潛能開發玩具。

1975年六月門諾會台灣宣道會再來台灣，海外宣教委員會 (COM) 指派他們到花蓮開拓新的教會。第一年，牧師在教會工作，忙碌常常包圍著他，師母也為兩個障礙孩子成天團團轉，然而，上帝先讓羅牧師完成富安教會的建堂設立，接著，美崙教會提供了幼稚園的舊教室做為場地，在蔡炳火牧師的建議下，背景不同的七人委員會成立了，議決設立：「基督教花蓮黎明啟智中心」，提供四至十歲智能障礙、發展遲緩兒童訓練與發展的機會。訂定先實施三年，再看教會是否繼續此項工作和政府當局是否同意支持，期待「黎明啟智中心」的模式成為範本，鼓勵社會上有更多類似的服務來幫助障礙兒和協助家長。



1977年3月「黎明啟智中心」正式成立，董事長羅樂道牧師，校長羅愛蓮母，學童五人。牧師夫婦以「接待一個這樣的孩子就是接待主耶穌」的精神，提供心智障礙兒童生活照顧與啟蒙教育，把希望和光明帶給不幸的兒童及家長。羅師母是專業護理師，黑髮藍眼睛，身材瘦弱嬌小，她的溫柔沉默和羅牧師的爽朗幽默大相逕庭，但愛孩子的心志同樣熱切。

猶是閉塞的年代，障礙兒的父母不知如何照顧也總是羞於示人，把孩子關在籠裡、或拴在屋角，愛蓮師母一聽說哪條街巷有「憨兒」，不假思索登門拜訪，總是國語夾台語努力勸說：「來禮拜堂，阮來照顧伊！」她身上軟趴趴卻乾乾淨淨的寶拉是最好的說服力。



在騎腳踏車的年代，說動了父母親願意讓孩子出門了，還有交通接送的問題，羅牧師開著一部破舊的小箱型車，以嘹亮的嗓門和精準的閩南語，穿街走巷接送小朋友，阿督仔牧師的溫馨接送情，感動了計程車司機，以低廉的收費接送小朋友上下課。

教室裡的羅師母，一刻也沒得閒，除了自己設計教案、製作教學用具，也張羅孩子們的午餐和點心，更要隨時燒開水以備孩子們便了、尿了，及時盥洗。家裡的兩個寶貝已夠師母操勞了，加上別人家的孩子，本就弱不禁風的師母更單薄了，不過看見孩子們逐漸有進步，家長如釋重負有歡顏，羅牧師和愛蓮師母就忙得愈起勁愈甘甜。

聖誕節是最能傳達主愛的時候，羅師母和老師會精心設計，讓孩子們登台表演，節目除了主耶穌誕生的訊息，也把教學成果搬上舞台，孩子們演練綁鞋帶、扣鈕扣、掃地、抹桌子，讓家長感動不已，許多家長因此參加主日崇拜，受洗成為基督徒。

此期間，一位印第安納州退休的特教老師 Melva Lehman 看到羅牧師發表的文章，從美國來到花蓮投入志工的行列，幫忙初創的黎明啟智中心。Lehman 老師以她的經驗，利用餘暇舉辦分享座談會，師範學校老師爭相走告吸引了特教班老師前來見習。





也因著 Lehman 老師耐心指導羅家兩個智能障礙孩子學習聽講英語，黎明啟智中心意外成為花蓮最早實施「雙語」的幼兒園，許多家長爭相卡位，想讓孩子贏在起跑點，卻又不得其門而入。

羅牧師因 Henri Nouwen 的著作〈如何為心智障礙人士工作〉的啟發，運用家中院子養了 10 隻小火雞、兔子、狗和一隻頑皮的猴子，進行「動物療癒」，不說話的寶拉，聽著火雞奇怪的叫聲，雖然還是不說話，但神情是愉悅的。因著羅牧師的引進新觀念、新做法，羅師母和教保老師盡心盡力用愛澆灌，黎明啟智中心成了東台灣啟智教育的先河。

1980 年羅牧師任滿，師母罹癌必須治療而全家返回加拿大。創辦 3 年的黎明啟智中心有 28 位學童。羅樂道牧師回加拿大後，繼而由施桂蘭、魏海蓮、薄素菲、孟從道等宣教士，兼任教養院的會計、總務、教學等志工服務。1982 年起由本國受過特教專業教師接棒，在歷任主任、院長接替下，繼續以福音與福利為標竿，以接待弱小弟兄就是接待主耶穌的心懷，持續以榮神益人為職志。

萌芽成長

1980-1992



羅牧師夫婦返回加拿大後，七人委員會著手由國人接棒的規劃，首先由派至台北師專研習特殊教育的黃雅惠回到中心服務，並擔任種子老師帶領其他老師一起學習。當時招收4歲到10歲之間，不能進入一般小學特殊班的中度智能不足兒童（因為一般小學只收輕度兒童）。上午九點到中心，中午留在中心吃午餐並午睡，下午三點離校。因為場地有限僅可容納15名學生，平均每位教員負責三～四位學生。課程內容，主要幫助學生學習獨立自主的能力，讓他們能在家庭和其他環境中和人相處，所以非常強調生活自理能力的訓練，如：自己穿衣、大小便、吃飯、刷牙、掃地、擦桌椅、洗碗盤、取放玩具等都是每天必須訓練的功課。



孩子們每天都有室內、室外的運動時間，安排小肌肉運動：如拼圖、分類東西、木釘板等手眼協調的訓練；每天也有聖經故事時間，目的讓學生瞭解上帝愛他們，讓他們能有信仰的生活，並有能力向別人表現上帝的愛。薛秀春老師印象非常深刻說：有一次薄素菲師母生病，她帶著五、六位院生去探望，講話比較清楚的秀梅主動說，她要為薄媽媽禱告：「親愛的上帝，求祢趕快讓薄媽媽的病好起來，奉主耶穌的名阿門！」薄媽媽含笑帶淚領受這簡短純真的祝福！

行政部份由施桂蘭、魏海蓮、薄素菲等外國宣教士，運用門諾醫院餘暇以志工身分支援協助。翻開早期留下來的帳簿，現在的會計同工不禁佩服在心，施桂蘭宣教師的美式帳冊，除了看到工整的阿拉伯數字外，會計科目都是中、英文對照，零用金 (Cash on Hand)、票券到期款 (Notes Redeemed)、國外捐贈 (Gifts from Overseas)、教育訓練費 (Teacher Education)、薪水 (Staff Salaries)、水電費 (Office Supplies)，文字、數字絲毫不含糊。

1981 年的 70 年代，台灣社會經濟薄弱，身障教育也才起步，只有在過年、過節時，政府官員組團慰問致贈五千、一萬表示關心，小班制的學生收費有限，僅佔總支出百分之三十左右，清寒家庭僅象徵性的收一千、二千元；當時的行政經費大多是門諾會海外宣道會 (COM) 美、加會友，及台灣門諾會教友的奉獻。



此一時期，正逢全球「能源危機」，擔任出納的薄素菲師母提出警訊：存款見底了、教師薪資無法支付、孩童教育費用出現窘境，當時蔡偉委員透過媒體披露，報端標題這麼寫：「純義務照顧弱智兒，黎明啟智中心，財務陷困境，面臨關門，亟待經援。」這一波恩典浪潮湧進二百多萬新台幣，解決了燃眉之急。

為了提供國人更好的啟智教育，薄素菲師母於1982年回到美國進修特殊教育，並利用在美期間巡迴門諾會的教會，報告黎明啟智中心的工作，獲得很好的回響。她要求針對每位小朋友製作教學單元，用羅馬拼音記錄孩子的生活日記，定期評估成長行為，擔任教學部主任十多年間，並和花蓮師專連結進行教學指導與個案討論。



同一時期，教保老師也都積極接受裝備，一有機會即前往參訓，台大兒童中心、師範大學、紅十字會、草屯訓練中心，研習會、觀摩會、專業演講中，汲取他人經驗引用新知；也利用寒暑假老師們組團從北部的陽明教養院、博愛兒童中心、立達啟智中心、仁愛庇護之家、中部南投啟智中心、景仁教養院等機構觀摩教學特長、拓展視野，不因長居東部變成井底蛙。

黎明因著外國宣教師的關係，不時也都有外籍教友跨海前來關心、探訪、當短期義工，奧地利籍的復建師哈根太太義助兩年腦性麻痺的復建。荷蘭、馬來西亞、新幾內亞的女學生，比手畫腳一樣照講聖經故事。德國歸來的樂俊仁醫師自己提供兒科疾病諮商外，引薦美籍柯敏醫師義務指導情緒困擾，幫助家長、老師打開視野。當本國老師出門受訓時，外籍志工甚而志願留守充當保姆，幫忙照顧孩子。



1986年2月，因為門諾教會教室已老舊且不敷使用，黎明啟智中心租借芥菜種會臨海的「未婚媽媽之家」「馬利亞產院」當校舍使用，並開始籌措自購校地基金。三年後，經薄素菲師母、蔡炳火牧師、陳則明主任向芥菜種會接洽，以低於市價三分之一的813萬元，買下320坪的現址土地。

2010年夏天，薄素菲安然回到天家，薄醫師依照她的遺言，將親友致意的奠儀一份捐她的母校堪薩斯州伯特利大學，一份捐花蓮黎明教養院，這份山高水長的捐贈，黎明將之成立全國最新穎的薄素菲感官紀念教室，這間集聲、光、影、燈的多感官教室一直是院生們的最愛。



茁壯繁茂

1992-2010



1992 年黎明啟智中心 15 歲，政府肯定這所東部的特殊教育機構，在省府社會處撥款一億二千三百萬補助下，由內政部長吳伯雄破土興建啟智大樓。在台灣地區身障福利機構第二次、第三次評鑑中，建議黎明：「擴大服務身障人士」；邁入青年期的黎明，醞釀著轉型將上帝的恩典擴張帳幕，惠及「重障養護」和「職業訓練」。

黎明啟智大樓內部規劃新穎，設電梯、空調、水療泳池、斜坡道、庇護工場、復建、營養護理、自動看（監）護系統等多項適合身障養護之設施設備。大樓一面啟造，陳則明主任、陳鳳翥長老、蔡偉主席，聯袂為完成後的大樓規劃多功能用途，工作計畫中包括：辦理學前班 2 班、推動重殘養護 60 位，設立日間托育 70 位、住宿生 20 位，並對安置的智障兒施以職業訓練，能生活自理外進而自食其力，減輕其家庭和社會的負擔。



為了新增的「重障養護」照顧服務，特別聘請美籍護理碩士馬素珊及留美博士陳進昌為顧問，分別負責重殘養護及特殊教育之師資在職訓練，全面提升師資品質、教學教材，對學生以真實幫助為指標，善用財力於需要之弱勢團體，不以盈餘為指標。



1995 年底大樓完成，黎明啟智中心儼然已是東部特教領頭羊的角色，舉辦「特殊兒童綜合溝通法研習會」、開辦「重障養護」安置 24 位人士，闢出 5、6 樓特設專用、引進外勞照顧。加蓋七樓作為職前訓練之用，讓屆齡的孩子留院有職訓的機會。地下室的泳池也成為水療復健之用。七樓海景套房，作為親子留宿客房。教界或同質性機構員工，則以自由奉獻方式提供方便。

1996 年 8 月黎明啟智中心更名改為「黎明教養院」，院長由具教育專業背景的黃清一校長出任。向東部土地開發處申請 50 公頃特種目的事業使用之「黎明啟智家園」，由陳則明擔任籌備處主任，預備向政府申請購買。

黃清一就任院長，首要變革為早上舉辦晨更與工作會報，加強教育及交流機會。週二、週四頂樓舉辦升旗典禮。調整學生伙食費增加一倍，老師照政府百分之三調薪。全院學生 80 位中含重殘 35 位，增聘心理治療師、職能治療師、手語教學老師，請樂俊仁醫師每週六做個案輔導。為開發學生潛能，再增加語言治療、音樂治療、水療等專業投入以提高教學品質。教養院因開放住宿及游泳池自由奉獻，聯結了外地和本地資源。



因著黃院長的廣結善緣人脈廣闊，加上時任委員會主席的門諾醫院黃勝雄院長支持，黎明走出花蓮，結合音樂家、合唱團、畫家，分別在台中、台北舉辦音樂會、畫展，打開了黎明知名度，年收入明顯遞增。籌設許久於鳳林的「黎明啟智家園」蓄勢待發，計畫仿效國外採取小家庭制，招募愛心爸媽陪伴管理，使啟智家園與觀光、休閒、教育相結合，實踐門諾會對社會關懷的宗旨。

此時期，這廣大園區購置重型機械開挖土地、蓋屋、進駐院生種植芋頭蕃薯，邀請媒體、公關當顧問，企劃募款廣告、組織愛心會員，預備籌募一億元買下 53 公頃的國有土地，以三億元工程費施設 100 間小木屋、教堂及植物造景，規劃 16-18 公頃的觀光果園。

2003 年黃院長因職涯規劃不再續任。委員會遴聘信建宏任院長（右圖左一），一年後移民加拿大而請辭。繼任林燦南院長（下圖左一）以高效率通過 ISO 9001 國際認證，縣政府社會局大感驚訝，勞動局主動提議成立庇護工場、補助 100 萬開辦費，通過經濟型多元就業方案，在慈濟大學開店做生意，賣飲料食品 and 二手物品，由院內高功能院生學習服務。能夠外出上班，最是被同儕羨慕的對象。





職訓班也陸續開辦美髮、烹調、洗車、等十多種職業技能訓練，提供外界進用；同時和國光商工合作於院內設高職部觀光科、資料處理科。週間一、三、五由花師特教系學生到院協助課業輔導。

2003 年中，針對黎明家園的開發，內政部有一函文指出：「53 公頃黎明家園牽涉過廣，涉及社政、勞政、教育、衛生單位外，違反身心障礙者保護法小型化、社區化之原則，建請修正計劃以 10 公頃為宜。」經黎明委員會多次商討決議：鳳林啟智家園不再開發。自 1977 年即籌建的「黎明家園」，次第出售挖土機、堆土機、拼裝車等機具，人員歸建，於 2007 年畫下休止符走入歷史。

為了讓身心障礙的孩子有一安全、安身立命永久性的家園，新的「黎明家園」改弦易轍正在醞釀中。



2009年8月黎明董事會通過由林木泉接手代理院長，當時服務使用者114人，員工人數107人，捐款金額比前一年短少百分之三十。林木泉院長於取得人類發展學博士後，繼續研修園藝治療學碩士，返國後將歐美進行的Green Care植物療癒課程，一葉一草實踐在身心障礙者身上，朝自立益人的路上前進。

2010年一月林木泉院長就任，二月初馬英九總統來訪，致贈春節禮金，和院生一起打棒鐘，穿圍裙在庇護工場做餅乾、自掏腰包買餅乾送隨扈、簽名背書協助行銷。

秋天高雄市蔡家聲董事長號召企業界領袖、台北市應柴秀珍基金會看到了偏鄉的需要，各捐贈一部高頂復康巴士；這兩部輪椅專用的復康巴士，不只大大提升專業照顧的形象與品質，也如不熄火的引擎，不斷驅動黎明的學習和服務，向四面八方滾動、連結。





一個偶然的機會，黎明音樂班和指揮家江靖波相遇，赤子之情和無邪的純真，棒鐘音樂加入古典弦樂的元素，幫助隱翼天使展翅翱翔，慢飛到全國音樂比賽的舞台、滑進總統府玩樂趣、登上出國班機到福建廈門交流表演；台灣多了一種特教軟實力。



不是每個院生都喜歡舞台表演，不碰觸棒鐘、非洲鼓，就來農場種菜、養雞、收雞蛋，照顧人也照顧生命。

2010 年黎明在壽豐鄉三農場購置了黎明喜樂園基地，先以樸門農藝的方式，讓院生接觸土地，親近農園；養殖日本種蚯蚓收集蚓糞，曬乾製成友善大地肥料。Green Care 的概念和「養蚯蚓」「收蚓糞」的獨特，吸引電視媒體爭相報導。

2013 年春天黎明和玉里榮民醫院攜手，重新打造向陽園成為 Green Care 的療癒農園，提供身心障礙朋友學習園藝盆景、農藝種植、畜牧養殖與動物輔療的場域，幫助身心障礙者在綠自然環境中工作、運動、學習與生活，達到自立益人的果效。Green Care 帶起兩岸文化交流熱潮，成為國際學術研討會專家學者探討的議題。

五公頃的向陽園農牧綜合區，號召民間社團「樹人樹木」，先後有桃園西門扶輪社、崇她社、無名氏園區等認養果樹，由院生照顧。在企業人士支持下蓋的雞舍，畜養無抗生素、成長激素，健康零污染的「好心蛋」，供應市場所需。園區內割牧草、清雞舍、撿雞蛋、擦拭蛋的身心障礙工作人員，熟練的動作與一般員工無異。照顧性農場 (Care Farm) 的模式，教養院的院生也投入其中，學習整地、種菜、灑水、除草、做堆肥等技能培訓。

2016 年下半年教養院推出「自力耕食」方案，每週以班級 8-15 人為單位，投入農地種自己吃的菜，養雞產自己吃的蛋。執行半年後，不善於溝通的自閉兒，喜歡和母雞對話，溫柔撿拾雞蛋並仔細擦拭，激發出潛在能力。看到自己灑下的種子，經過灑水抽出嫩芽，神奇地一天一天長大，生命力的啟發，映像鮮明，連輪椅生都躍躍欲試，拿瓶水，澆澆泥地上的瓜藤，等他結果。本來被照顧的，成為照顧者了。



黎明社區服務的工作也不遑多讓，許多位院生轉銜入住「綠水之家」、「白楊之家」、「合流之家」、「錐麓之家」，嘗試過獨立自主的生活。在花蓮市和志學村成立的「愛蓮」、「樂道」作業所，讓社區的障礙朋友有學習技藝的場所，擁有自己手做的收入，安了父母的心。為預防失智開辦的「瑞智學堂」，設立了六個服務據點，為長輩安排體適能、懷舊治療、盆景栽培、歌唱治療等課程，延緩老化，幫年長者圓夢更是意外的驚喜！2015年搬遷至李仁傑紀念館的「美崙社區服務中心」更有嶄新的突破，試辦瑞智互助家庭、設計個案家訪關懷諮詢、開辦自我照顧工作坊等。社區身障自立服務、輔具的出借服務、同儕支持員訓練、個人助理研習等，讓身心障礙的陪伴更多元，服務更落實。





黎明庇護工場以「蜂蜜蛋糕」打響名號後，遷往富安路擴大服務，一方面培力身心障礙的工作夥伴，提升專業技能為進入職場熱身，一方面積極和觀光學院合作交流，開發新口味特色產品，希望贏得口碑造就品牌，成為「社會企業」。其中「牛軋餅」甚為討喜，多次成為總統府、國防部、宏達電、仁寶集團的年節伴手禮。除網路行銷外，黎明產品也南征北討，哪裡有展覽就往那裡擺攤去，試圖開創新機。

2015 春黎明湛盧狂草公益店，在花蓮文創園區開張，透過台北湛盧咖啡師專業的指導，輕度智障的秀秀和珍珍，在穩定中求進步，希望能進職場就業。

在黎明之友的支持下，「樂道庇護商店」，在市區光復街掛起招牌，提供天然無毒的農牧產品，向陽園自家生產的芽菜、好心雞蛋、薑黃、園藝盆栽、蚓糞肥料外，也結合在地小農的紫晶地瓜、鶴岡文旦等季節性產品，以宅配方式出售至大台北都會區。





在身心障礙服務項目中，成人肯納兒常有情緒與行為失控的問題，在教養照顧上挑戰最大，政府資源投入最少，多數身心障礙機構不願或無法提供服務，很多肯納父母因此心力交瘁，長期處於經濟困頓壓力下艱難生活。黎明捨我其誰，成立「肯納專區整合服務團隊」，安置了23位成人肯納兒，分成三班，提供正向支持引導，教保老師貼身觀察、記錄大肯的行為現象，耐著性子施以輔導策略。每一篇「肯納日記」記錄老師和大肯互動見招、解招、拆招、過招的經驗，不只是肯納症教學的葵花寶典也是直接服務的教戰守則。

40年前，愛蓮師母穿街走巷，找出身心障礙孩子帶來照顧，40年後，黎明的教保老師，載著教具開車到部落鄉間「在宅教養服務」，以身心障礙兒的家為教室，連家長一起傳授生活自理、口語表達、技藝陶冶，讓居住偏鄉交通困難的身心障礙兒，能有受教的機會，提升生活品質。雖然這項服務成本不低：專用的車、專業的老師、耗掉的油資、車程的時間等。黎明的精神在於——哪裡有需要就去哪裡！追隨天使的腳蹤：「無論做甚麼，都是為主而做，所事奉的乃是主基督」。





2016 年，黎明從民權路 2-2 號的教養院一棟樓，開枝拓葉發展成 13 處服務據點，都因為身心障礙服務的目標與策略，必需隨著台灣社會變遷與人口變化而調整，持守「榮神益人」的核心目標而永續經營。

感謝主的持守照顧，40 年一路行來有風有雨，有缺乏、有困頓，感謝上主總是垂聽禱告，在需要的時候降雨滋潤、儲存米糧，所得賞賜都不多不少剛剛好，教導我們服事的工作行走不疲憊、奔跑不懈怠，靠主剛強壯膽得勝有餘！

黎明現況

黎明機構標誌
黎明機構組織圖
黎明教養院
黎明職業重建中心
黎明社區服務中心
黎明向陽園

上帝是我們的避難所，是我們的力量，是我們在患難中的幫助。

詩篇 46 篇 1 節

黎明機構標誌

Shalom 花蓮黎明

黎明機構標誌以 Shalom 文字與台灣基督教門諾會標章組合而成。門諾會標誌表示黎明機構為台灣基督教門諾會所創設，為主服事台灣身心障礙者與高齡者；Shalom 表示上主所賜的平安喜樂與和睦的福將透過黎明專業服務臨到服務對象、家庭與社區；「花蓮黎明」中文字樣，表示黎明以花蓮為主要服務場域，未來將從花蓮出發，拓展服事領域；綠色字體與圖案表示黎明致力推動綠自然照顧 (Green Care)。

圖案涵義



十字架代表耶穌基督，底線代表耶穌基督是惟一的根基，兩個圓圈代表人的今生與永生，也代表人與上帝。因為透過基督耶穌，人與上帝已經和好，如同兩個圓圈連結在一起，而耶穌基督是這和好連結關係惟一的根基 (哥林多前書 3:11)。

Shalom

Shalom 希伯來語，中文聖經譯為和睦、平安或和平，指人內在的完整、完美、健全與豐盛等，也是人與人之間和睦、人與大地萬物間和諧共好的結果。耶穌說：「使人和睦的人有福了，他們必稱為上帝的兒子。」(馬太福音 5:9)，黎明團隊要效法耶穌基督，傳承創辦人羅樂道牧師「守夜人」的任務，建立愛與和平的專業服務網絡，協助服務對象與家庭建立並維繫與上帝和好的關係，共享上帝所賜 Shalom 福的平安與喜樂。

黎明機構組織圖



財團法人台灣基督教門諾會



黎明機構
林木泉執行長



黎明教養院
梁桂花院長



社區服務中心
倪頌惠主任



職業重建中心
李世偉主任



黎明向陽園
陳志煌主任



行政管理部
陳俊賢主任



公共事務部
黃展雲主任

黎明 教養院

花蓮黎明教養院成立於 1977 年。四十年來，積極推動花蓮在地心智障礙者的就養、就醫、就學、就業等……在地服務，為花蓮地區深耕許久的身心障礙福利機構。黎明持續推動完整與完善的生活照顧及醫療 照護，並重視潛能開發與照顧服務模式，以 促進心智障礙者之全人發展與自立自主。



服務對象：

年滿 6 歲以上心智及多重障礙者

服務型態：

住宿及日間服務



應院生身心快速老化的趨勢以及肯納服務特殊性，以「中高齡保健照護」及「正向行為支持模式」為服務主軸，在今年持續推動預防疾病追蹤及特殊照護管理，並執行各種慢性疾病與失能狀況的保健照護策略，並透過專業整合依院生需求提供全方位的服務面向



社會服務

入院/離院
家庭評估
家庭訪視
家庭支持
資源連結
權益保障
親子活動
志工服務

教保服務

日常生活照顧
個別化服務計畫
活動設計
社區適應
技能陶冶
課業輔導
兩性教育
品格教育
才藝技能
休閒活動

健康保健

預防疾病
駐診治療
急症處置
衛生宣導
諮詢評估
用藥安全
復健服務
輔具評估
照顧技術

營養膳動

膳食衛生
菜單設計
營養評估
食材管理
體位管理
個人飲食

生活支持

環境管理
運務管理
清潔維護
危機應變
設備檢測

黎明教養院長期發展的目標，就是為院生提供終身教養服務。因此，院內傾盡全力塑造「家」的氛圍，期待每位院生住在黎明就像住在家裡一樣，感到溫暖、舒適且安全。



因應院生身心快速老化的趨勢及身心障礙者健康需求多元、複雜及獨特性，透過健康保健、技能陶冶、生活照顧多面向服務，滿足心智障礙者之生理、心理、社會功能以及靈性關懷的需求。

一、特別建置心智障礙者綠自然照顧整合服務模式：「處心積『綠』之黎明自力耕生」行動方案——期許每一位院生無論障礙類別，持續參與綠自然照顧模式，更盼望黎明向陽園成為院生自給自足的開心農場。



二、持續用音樂為媒介——「睦福樂團」在 2016 年帶動更多人在玩樂器中得到喜樂和盼望，秉持以「社區部落關懷」為目標進入社區，用看似不完美卻足以激發生命力的表演激勵人心，睦福樂團的表演獲得無數讚嘆和自信。

三、愛肯守護 365 ——建立肯納整合性服務計畫：為啟發肯納院生自我管理、工作與獨立潛能，黎明以發展「肯納整合性服務模式」為目標，2016 年規劃「成人肯納專業人員培訓指導手冊」、「成人肯納技能培訓服務」與「成人肯納微光天使家族服務」，推動以「正向行為支持（PBS）」概念處理特殊行為。其成效：



- 1、具體化肯納專業服務模式並深化肯納服務人員的專業能力。
- 2、增進成人肯納技能陶冶及自我管理能力。
- 3、拓展成人肯納與家庭支持性服務與資源。

四、心智障礙者正向支持在宅教養服務——為落實心智障礙者福利，提升照顧及生活品質，黎明執行「花蓮縣心智障礙者正向支持在宅教養服務試辦計畫」，以家為教室，教保員為家教（生活教育指導），支持心智障礙者自立益人為服務目標，提供循序漸進學習機會，指導社區心智障礙者自立益人潛能開發，與引導其家長（家庭照顧者）生活品質為重點擬訂個別化的教養服務，目標以生活自理管理、環境衛生、技藝陶冶為優先；提升正向態度及自立益人能力。2015 年 8 月服務仍在實驗階段，2016 年進入穩定階段，2017 年服務正式移轉社服中心。

促進院生的身體健康，
建立良好的生活照顧豐富生活與生命，
達到正向終老、自立益人的果效。



2016 年寵物狗（皮蛋）的互動



2016 年第一座網室（自力耕食）豐收



睦福樂團以「社區部落關懷」為目標



2016 年第 8 屆身心障礙才藝全國總決賽



支持心智障礙者自立益人為服務目標



2016 年 6 月榮獲 No-lift policy 優良安全機構認證

黎明 職業重建中心

黎明庇護工場



柔柔

樂於分享但工作持久度不高，從福星小作所轉介至黎明庇護工場，以前都是坐著工作的柔柔，首先要克服的困難是無法久站。此時就業服務員發揮老師、心理支持及問題解決者的專業能力，與工作人員溝通討論，規劃各種工作內容，漸進縮短每階段的休息時間，使柔柔慢慢能適應工作的步調。目前柔柔在黎明庇護工場幫忙清潔餐飲用具滿 3 個月了，現在她適應得很好。媽媽是柔柔最大的支持，媽媽常常與就業服務員連繫，關心柔柔的工作狀況，並且一起督促柔柔體能的訓練，讓柔柔能夠在庇護工場將潛力發揮得淋漓盡致。



	庇護員工 人數	負責業務	地點	電話
烘焙班	9	糕點備料及 製作、產品包裝	花蓮縣花蓮市 富安路 38 號	03-8460527
洗滌班	9	操作洗滌設備、 布品摺疊	花蓮縣花蓮市 民權路 2-2 號	03-8321220 分機 1162
餐飲班	10	中餐備料、餐點 製作、便當包裝	花蓮縣花蓮市 中央路三段 701 號福田樓 一樓	03-8573812

樂道庇護商店

小毅 自花蓮農校特教班畢業後，直接進入庇護商店就業。害羞被動的小毅不太敢與人互動，在經過工作人員及就服員訓練及輔導後，能力逐漸提升，現在不但和其他員工的互動，也能對客人展開微笑，有自信的介紹庇護商店產品，並且主動的協助產品的包裝。媽媽感動的說，因著這樣的改變，小毅在家也會主動協助家務，知道自己要做什麼，日常生活中漸漸融入人群之中。媽媽最後開心的說，也因為這樣的成長，小毅學會糾正大人的話，而不再是被動接受命令了。



	庇護員工 人數	負責業務	地點	電話
產品加工班	3	農產品清洗、 稱重及包裝等 銷售、行腳、 清潔工作、 成品包裝及 擺攤義賣等	花蓮縣壽豐鄉 志學村烏杙 31 號	03-8661922 分機 20 03-8310305
通路開發班	6	門市服務、 清潔整理等	花蓮縣花蓮市 光復街 73 號	
複合餐飲班	3		花蓮縣壽豐鄉 志學村烏杙 31 號	03-8661922 分機 14

支持性就業服務

阿俊 在黎明健康食舖工作將近四年，外場夾單送餐及內場備餐熟能生巧後，阿俊也希望可以到一般職場繼續學習。評估後，就服員也協助阿俊邁向外面職場繼續成長自立。



就服員依據阿俊特點，協助篩選過濾工作項目，積極連絡雇主，並陪伴阿俊前往面試。經過就服員的輔導帶領，終於被知名的刀削麵店錄取成為內場兼外場服務人員。

阿俊經歷第一個工作後，從講話小聲不敢表達想法，到現在可以大聲喊出「歡迎光臨」、「謝謝光臨」；從前在外場送餐會因為不高興就大力放碗盤，到現在已經瞭解外場工作是以顧客為上，時時警惕自己；也從什麼事都不敢跟雇主反映，到現在有什麼需要，阿俊都能主動自行跟雇主溝通。

該位雇主從未進用過身心障礙者，看著阿俊成長進步也很開心，進而肯定，原來進用身心障礙者也可以達到預期效應，甚至比預期效應要更好。

阿俊媽媽也很感謝雇主及就服員的耐心不放棄，讓阿俊在一般的職場中受到肯定，看到阿俊充滿自信的工作，生活自立更上一層樓。



105 年度總服務人數 21 人
 推介就業成功人次：17 次
 穩定就業：14 人
 地點：花蓮縣花蓮市富安路 38 號
 電話：03-8460527

黎明社區服務中心

大多數的身心障礙者與失智者是住在社區中，家庭面對的挑戰與照顧上的困難常常造成個案與家屬的重擔與壓力。黎明社區服務中心看見社區中身心障礙及失智家庭的需要，以及相對缺乏支持服務，自 2011 年部門成立後，積極推展身心障礙及社區失智創新服務，以回應身障及失智家庭的需要。透過綠自然照顧的理念，發展各樣療癒活動及技能培訓課程，以達到「自立益人」目標。

智青支持服務

社區居住：白楊之家、綠水之家、合流之家

為了支持心智障礙者在社區中自立生活，學習技能並參與社會，同時減輕家屬的照顧負荷，本中心辦理「社區居住」及「社區作業所」服務，讓心智障礙者能與一般人一樣融入社區生活，學習自我負責，並在社區作業所學習技能、人際互動與社會參與，提升自我能力以便有機會進入職場。



社區居住購物



社區居住家庭會議



住民學習煮晚餐

社區作業所

社區作業所：愛蓮作業所、樂道作業所

為了支持心智障礙者在社區中自立生活，學習技能並參與社會，同時減輕家屬的照顧負荷，本中心辦理「社區居住」及「社區作業所」服務，讓心智障礙者能與一般人一樣融入社區生活，學習自我負責，並在社區作業所學習技能、人際互動與社會參與，提升自我能力以便有機會進入職場。



愛蓮作業所「濾掛式咖啡包裝作業」



樂道作業所 - 雞蛋整理包裝



休閒活動 - 雲山水郊遊



社區作業所班會 - 自我倡議

身障自立支持服務

「自我選擇、自我決定、自我負責」是身心障礙者自立生活最重的核心理念。本中心為支持身心障礙者自立生活與自我倡議，辦理身障者生活重建、自立生活支持服務及推動友善社區。2017年針對居家心智障礙者推動「在宅支持服務」，以支持自立生活、促進社區融合、支持家庭照顧、維護居家安全為目標，提供個別化的家庭支持服務。



在宅支持服務



自立生活支持服務 - 同儕訪視

社區失智服務

黎明深知失智者及家屬的無助與徬徨，提供以「家庭」為中心的整合性與連續性社區失智服務，並推動社區對失智的認識及友善環境，包括「社區宣導」、「瑞智學堂」、「個案管理」、「瑞智互助家庭」、「照顧者支持」、「在宅支持服務」等，讓失智家庭獲得所需要的支持與服務。



瑞智學堂活動



瑞智互助家庭活動



照顧者工作坊



動物輔療活動

未來服務推動與展望

社區服務中心致力於推展身心障礙者自立及失智照護，未來將努力發展整合式連續性支持服務，在智青服務方面，推展社區及居家智青支持服務，協助心智障礙者能自立生活於社區中，且有健全自主的生涯發展規劃，展現智青生命能量。失智照顧方面，則以「家庭」為中心推展整合式社區失智服務，從預防、輕度至中度的居家及社區服務，支持失智家庭面對疾病過程不同階段的困難，提供個別化的支持服務，成為牽起失智家庭的那一雙手。

黎明 向陽園

黎明機構致力推動綠自然照顧服務，與台北榮民總醫院玉里分院合作成立黎明向陽園，作為身心障礙者綠自然體驗與農牧技能訓練的場域，引導社區內身心障礙者從生活自立、技能訓練邁向經濟自立。

我們提供身心障礙者在自然友善的環境參與農牧工作的機會，並經由照顧作物及植栽的過程，讓他們觀察生命的成長歷程，使他們從被照顧者的角色，轉變成照顧生命的好幫手，進而培養其責任感及成就感，讓身心障礙及社區朋友得到療癒、訓練、教育及自立生活的支持。

為了讓社區民眾更了解綠自然照顧並連結更多的社區資源，向陽園結合園區的自然資源及生產活動，設計一系列的體驗活動，作為社區民眾環境教育的場所。同時規劃了工作假期並與東華大學簽署服務學習合作案，鼓勵社區民眾一起參與綠自然照顧。

目前向陽園的服務範疇區分如下：

綠自然療癒

服務對象主要為黎明教養院院生及愛蓮作業所學員。



愛蓮作業所學員葉片拓印活動



肯納班林地作業活動

職能教育

服務對象為樂道作業所學員。



雞蛋整理作業



園藝育苗作業

社區綠自然及動物輔療照顧

服務對象為社區長輩及身心障礙者。



瑞智學堂長輩採收豌豆苗



社區移動式雞舍蛋雞飼養

體驗教育

服務對象為社區民眾及學生。



特教學校學生參觀蛋雞飼養



社區自閉症朋友體驗蚓糞收集

工作假期

服務對象為社區民眾。



志工與學員一起參與農事作業



志工與學員一起參與土窯建造作業

向陽園未來的服務推動包含下列項目：

一、耕食的推動

黎明教養院院生利用已開發的農林混合區，配合課程活動的安排，自力耕作生產教養院每日需要的部分食材，藉以體現綠自然照顧及自食其力的精神。

二、綠色療癒活動

以「綠自然照顧」模式，運用自然素材及環境元素規劃綠色療癒活動，藉由活動的參與緩和服務對象之情緒及延緩生理功能的退化。此活動亦適用於照顧者舒壓，固定辦理照顧者舒壓活動，以預防照顧者疲潰。

三、動物輔助治療活動

透過在黎明向陽園建置「後山動物輔療中心」，發展在地動物輔療服務模式、培訓花東動物輔療專業人員與志工，同時推動在地多元化的動物輔療服務。為配合身心障礙者與老人對動物的喜好不同，以雞、犬、兔為主要療癒動物，提供身心障礙者與失智獨居老人社會心理正向支持，進而促發社區型身心障者的工作動機與意願，並紓解家庭照顧者工作負荷與壓力，提昇家庭生活品質。

四、職能訓練

針對社區心智障礙者，以蛋雞養殖、網室種植、樸門農藝、園藝等工作訓練為主，進行需求評估及個別化服務計畫（ISP），以培養其自我照顧、獨立生活、工作能力及人際互動、社會參與等能力，以期能夠進入庇護性就業或支持性就業工作，達到自立的目標。

五、環境教育

為善用園區空間及維護自然環境，參照農林混合（agroforestry）概念，保留現有造林樹種（主要為光臘樹及無患子樹），利用造林樹種行距及傾倒後釋放出的空間，發展作物耕作及放牧作業，結合農業及平地森林功能，保留現有造林樹種，形成平地森林，將來規劃為生態探索及環境教育之用。

標竿願景

神為愛祂的人所預備的，是眼睛未曾看見，
耳朵未曾聽見，人心也未曾想到的。

哥林多前書 2 章 9 節



眺望黎明 50

文／林木泉（黎明機構執行長）



黎明服務花蓮身心障礙朋友已40年，一路走來，困難與挑戰不斷，但主恩滿滿，整合性身心障礙服務網絡（機構、社區、居家、就業）已經成型，未來必須更加努力創新發展，向著「自立益人」的目標直跑，黎明服務對象、同工、花蓮與台灣社會共同受益蒙福。

黎明身心障礙服務目標與策略必需隨著台灣社會變遷與人口變化而調整，方能永續經營榮神益人。台灣社會福利制度因長照服務法的實施將產生激烈的變化，因地制宜的社區服務網絡成為主流；而台灣日趨惡化的空氣汙染、環境汙染與快速高齡化，使得肯納症（自閉症，autism）與失智症（dementia）人口快速增加；肯納症（大腦發展不完全）與失智症（大腦退化病變）常有情緒與行為失控，在教養照顧上最具挑戰，政府社福與醫療資源投入最少，多數身心障礙與長期照顧機構不願或不能提供服務，使得很多肯納父母與失智子女處於身心疲累與經濟困頓壓力下艱難生活，對人生失去盼望。門諾會信仰強調信心的具體實踐，雖然資源與專業有限，黎明現在與未來的服務團隊應該效法使徒彼得「把我所有的全給你」全然擺上的精神，逐步擴大肯納與失智服務，為主服事這些有特殊需要的身心障礙朋友與家庭。

人類有親近自然的本能與欲望（Biophilia Hypothesis, 親生命假說），這是因為人與世上萬物均為上主所造，人又受上主託付，管理與保護地球生態與生物；而大自然中的好空氣（活氧）、流水（負離子）、森林植物（芳多精）、鳥叫蟲鳴、陽光土壤等對人的身心均有療癒力，特別的例子是聖經所記載，約伯在身心受患難，靈性最低潮的時候，藉由觀看天空銀河與植物動物，聽見上主的聲音並對話，與上主的關係得以恢復。花蓮有青山綠水好田園的綠自然環境，是身心障礙朋友自立生活最佳的場域，因此黎明這幾年來持續發展綠自然照顧（Green Care）服務模式，包括園藝、農牧與動物輔療、溯溪活動等幫助身心障礙者在綠自然環境中工作、運動、學習與生活，以達到自立益人的果效。



黎明未來 10 年的發展藍圖，將以黎明教養院（花蓮市民權路）、黎明向陽園（花蓮縣壽豐鄉烏杙路）與黎明喜樂園（花蓮縣壽豐鄉共和村）為基地，搭配在地社區與在宅服務，發展出不同特色的教養照顧服務模式。黎明教養院將轉型為社區身心障礙者與老人終身學習、職業技能培訓與日間照顧場域，並提供大學高中職特教生與一般生夜間住宿服務，以促進社區融合與世代互助；黎明向陽園將致力發展為全國最大的照顧性農場（Care Farm），提供身心障礙者與社區民眾綠自然療癒與動物輔助治療服務、環境與食農教育及農牧園藝工作技能培訓課程，以達到「自力耕食」的目標；黎明喜樂園將發展為身心障礙住宿莊園（Farmstead），提供肯納、失智與成人心智障礙者住宿服務、日間托顧與臨時托顧服務，著重生活自理重建與生活技能陶冶，以達最佳生活品質與安寧善終，因建置經費龐大，全園將依募款進度分三期興建。

從台灣身心障礙福利機構規模來看，黎明是領一千兩銀子的管家，但黎明服務團隊應有繳回三千兩銀子的信心與努力，特別是黎明喜樂園的工程經費需求有如中央山脈般的高聳龐大，令人軟腳害怕，但黎明團隊若能有芥菜種子的信心，必能展翅上騰，以小克大，移山倒海，完成上主所喜悅的事工。



請陪伴肯納兒 在光中前行

肯納兒(autism，通稱自閉症)是台灣成長最快的身心障礙者人口群



每2000人中，就有一人是肯納症

資料來源：衛生福利部統計處-身心障礙者人數



肯納兒約有五成伴隨智能障礙



七成的肯納症者需要終生支持性照顧

成人肯納兒普遍缺乏人際溝通與社交能力，工作適應與獨立生活困難，從學校畢業後多半賦閒在家，成為父母的照顧重擔。當父母逐漸老邁後，肯納兒何去何從成了許多家長心中永遠的牽掛。

花蓮有適合肯納兒居住、學習與工作的好環境，黎明期盼 2017 年在壽豐鄉共和村啟動黎明喜樂園第一期「肯納莊園」建設工程。肯納莊園啟用後參考美國 Bittersweet 莊園農場模式 (The Farmstead Model) 提供肯納整合性服務，以綠自然照顧 (Green care) 支持成人肯納兒在田園樸實的環境中自力「耕」生，為自己、為父母、為社會努力打拼，成就有價值的人生。

肯納莊園動工經費約新台幣 1.7 億元。您可選擇認捐整棟建築物（「大肯一村」、 「大力二村」每棟 8500 萬，在園區內設置紀念物）、或是一個樓層（每層 1500 萬，共十層），或是選擇認捐建築物中的各個空間（10 萬 -200 萬不等，詳見各樓層配置圖），以您指定的名稱鐫刻於感恩牆紀念，感謝您為台灣肯納兒家庭所做的一切。

黎明喜樂園建設藍圖



肯納莊園各樓層配置

大力二村 5樓

道具室/ 20 萬
舞蹈高架地板教室/ 200萬
運動健身室/ 50萬
多用途教室/ 每間50萬 共2間

大力二村 4樓

教具室/ 20 萬
音樂輔療室/ 50萬
結構教學教室/ 50萬
多感官輔療室/ 100萬
網路多媒體教室/ 50萬
會議室/ 100萬

大力二村 3樓

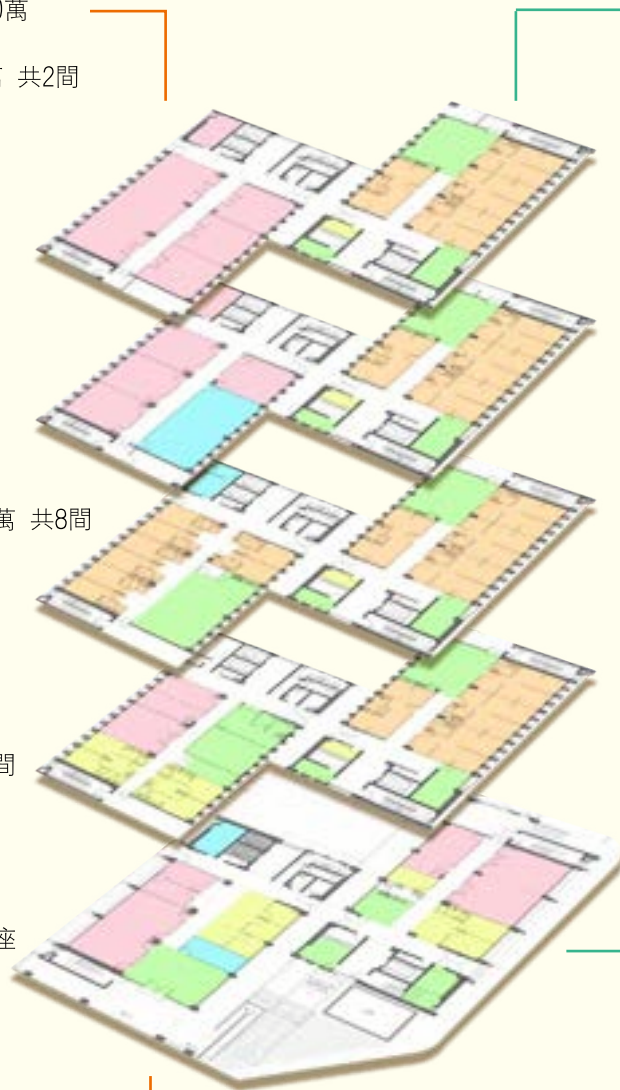
諮商室/ 30 萬
臨托單人房 / 每間20萬 共8間
臨托餐廳廚房/ 30萬

大力二村 2樓

輔具室/ 20 萬
生活服務室/ 10萬
教保服務室/ 20萬
隔離室/ 每間30萬 共4間
公共洗澡室/ 100萬

大力二村 1樓

志工室/ 20萬
電梯/ 每座200萬 共2座
牙科診療室/ 30萬
診療室/ 30萬
職能治療室/ 50萬
物理治療室/ 50萬
護理站/ 50 萬
社工室/ 20 萬
大廳(含壁畫)/ 50萬



大肯一村 2~5樓

*樓層需求相同

餐廳廚房/ 30萬 *每樓層一間、共4間
4人房A/ 60萬 *每樓層一間、共4間
4人房B/ 60萬 *每樓層一間、共4間
4人房C/ 60萬 *每樓層一間、共4間
4人房D/ 60萬 *每樓層一間、共4間
洗縫室/ 25萬 *每樓層一間、共4間
緩和室/ 20萬 *每樓層一間、共4間
儲藏室/ 10萬 *每樓層一間、共4間

大肯一村 1樓

多元活動室A/ 30萬
多元活動室B/ 30萬
多元活動室C/ 30萬
緩和室/ 20萬
配膳間/ 15萬
夜間護理站/ 30萬
儲藏室A/ 10萬
儲藏室B/ 10萬

郵局劃撥 06456230

戶名：財團法人基督教門諾會
花蓮黎明教養院

銀行轉帳 023-13-00328-9

兆豐銀行花蓮分行(017)

戶名：財團法人台灣基督教門諾會
附設花蓮縣私立黎明教養院



黎明喜樂園



線上捐款系統

捐款服務專線 03-8321280

祝福心語

你們給了人，
就必有給你們的，
並且用十足的升斗，
連搖帶按，
上尖下流的，
倒在你們懷裡。

路加福音六章 38 節

尹純綢	王木村
王廷升	任易暉
吳美卿	吳錫昌
李維倫	李蝶菲
林文章、	蘇素葉
林崇偉	唐峰正
徐漢生	張文固
陳宏昌	陳素嬰
黃 瑩	楊文輝
溫秀娥	廖証道
褚慶澎	趙書華
趙聰賜	鄧欽志
鍾依華	鄭文正

(依筆畫排序)

自 1977 年 3 月 17 成立「黎明啟智中心」至今已 40 歲月，辛苦地照顧了無數孩子，除令人感動外，更要向一群工作人員、志工們致敬，用愛訓練孩子們的技能，期能促進身障朋友自食其力與獨立生活，力求自立自足、自足助人的精神。

隨教養院之後，黎明近年來成立社區服務中心、身心障礙者庇護工場、庇護商店、黎明向陽園，為孩子無私奉獻，引導社會的正能量，所付出的努力及愛心令人敬佩。

今逢 40 週年的此刻，需要更多善心人士的支持與鼓勵，君達公司以社會企業的理念，除繼續支持黎明機構的各項計劃，更祝福黎明機構的工作人員、志工、孩子們，在更多愛心人士的共襄盛舉下，早日實現偉大的夢想及各項計劃。

君達育樂事業公司董事長 尹純綱

多年來，黎明給予我們的愛，猶如心中的血液，不停流著、循環著。
這份愛就像黎明前的光，照亮了心底裡的慈悲，給我們帶來善良的光輝。

我們的愛有了歸依，我們的良善有了著落。

黑暗不再可怕——因有黎明照耀；

黑夜不再孤寂——因有黎明為伴。

天地有盡頭，黎明愛無限；

山川有時盡，黎明愛永流。

因黎明讓我看見人們的需要，

因黎明讓我了解：我很幸福！

我心中有愛，願與黎明共享；

我心中有願，願：黎明的朋友們：身體健康！

我心中有望，望：黎明的朋友們：平安喜樂！

奇美實業股份有限公司 資材處 副高級專員 王木村

再一次看到黎明教養院和玉里榮民醫院攜手合作的「向陽園」時，讓我大表敬佩和讚嘆，那是閒置場域發揮得最完美、溫馨、人性化的伊甸園。心智障礙的朋友融入在 Green care 綠自然優美環境裡學習農牧技能。

期待「黎明向陽園照顧農場」的模式，為自閉兒及照護者在花蓮播下喜樂的種子，未來能在全國發芽結果，成為台灣人的驕傲。

前立委 東華大學企管所副教授 王廷升

台北康橋中學的學子們，從 2011 年起跟隨我來到黎明教養院擔任志工，協助打掃或是照顧院生。學生們平常在家也許什麼都不做，來到了黎明卻什麼都做，實際接觸以前不曾想像過的身心障礙者，學生們體悟到自己多麼幸福！

來到黎明，都市的大孩子除了認識花蓮的美，學子們在黎明的志工服務，找到內心最初的感動，挖到人生的寶藏，這個寶藏讓同學們對思考人生價值，找到更好的方向。

黎明幫助了很多艱苦的家長，希望更多人一起幫助黎明，讓善心美意的動能發光發熱！

愛在花蓮志工學習服務策畫執行人 吳美卿

「成為黎明的一份子」，從無法相信到默默接受、到學會付出關懷，這是在黎明這個大家庭學習到的。

黎明教養院從社工、教保老師、生活服務員都充滿愛心、細心、去呵護照顧，讓我的寶貝得以在學習中成長，身為家長的我，才能安心無後顧之憂的工作。

在台灣這塊土地上「黎明」雖然不大，但在我心中猶如大海中的明燈，是福氣啦！

院生家長 任易暉

黎明自花蓮 父母企盼望
空有寶貝兒 卻似入深淵
台灣南西北 醫院不缺少
獨獨東台灣 比去美國遠
羅樂道仁牧 策馬由他先
愛蓮師母陪 客廳祿母廳
教養院初創 黎明四十年
員工一百八 院生逾八八

服務外展佳 頻頻增新家
教養教保先 歷任主管賢
原本不見天 如今向陽園
瑞智覓家園 社區服務緣
職業重建銜 再獲生機全
綠水白楊願 守護多一面
洗衣農作併 蚓糞蛋雞圈
湛廬咖啡商 庇護工場店

綠自然療癒 願景喜樂園
悠悠作業所 肯納莊園成
宣示愛心源 天賜眾志誠
神明明喜悅 樂道週年慶

牧師 吳錫昌

記得幾年前有部電視連續劇《後山日先照》，讓我印象深刻。後山應該就是指「花東地區」吧！如今的後山與戲劇中的時空背景肯定是不可同日而語。

我和內人與黎明所結的善緣，實在是年代久遠不可考。由單純的捐款到如今與公關部門的交流，或透過喜樂誌而了解教養院的現況，再再證明後山的日頭真的先照到黎明教養院。一切是那麼的自然、生動且活潑，藉由老師同工們的教導，投入與潛移默化，孩子們的進展著實令人欣喜，充滿期待。

十年樹木、百年樹人，每個院生都是上帝的兒女，雖然上帝關了他們的一扇窗，但卻在老師們的教導下，黎明的院生個個都有精彩的潛能表現，讓同樣身為教育工作者的我，深感敬佩；願上帝祝福黎明未來的日子越來越好。

建誼企業股份有限公司董事長 楊文輝

很高興黎明能和東華大學成為合作夥伴，參與動物輔療的事工，讓人與動物產生情感的連結。以雞做為輔療媒介，除了撫摸能夠心情安定外，因照顧雞、雞生的蛋，可以和人分享，得到療癒力和成就感！除了能提供訓練學生的場域之外，也讓黎明不孤單地去完成新的任務！

祝福這樣相互支持的關係開出美好的結果，讓更多人知道相互擁有的力量能創造出美麗的火花，彼此富足，共同推進嶄新的服務！

東華大學諮商與臨床學系教授 李維倫

黎明教養院是我的好友柯仁愛特助介紹給我認識的社福機構，只要我去花蓮時都會前往造訪，每次都深刻感受到院內老師與社工們的努力與濃濃的愛心，並看到院生們在此快樂平安的生活。

我也把黎明介紹給我在國際崇她社的姊妹們，她們也都佩服黎明的各種創新想法與做法，並伸出援手支持黎明。

在黎明步入四十年之際，甚願黎明在林木泉執行長的帶領下，走得更加穩健。也期望有更多各界善心人士能夠認識黎明的目標與工作，在黎明未來的事工上，提供各種協助，讓黎明能夠順利而長遠地走下去。

祝福黎明的下一個四十年更美好。

世新大學 廣電系講師 李蝶菲

黎明不只照顧好孩子的生活起居、兼顧孩子的潛在能力、滿足孩子的興趣，讓她開心沒脾氣。就如在遠東百貨舉辦一年一度的成果展，孩子們盡興表演，又是非洲鼓，又是棒鐘、跳舞，提供孩子展演舞台真是太棒了。

衷心感謝黎明是孩子的家，也是家長的家，讓孩子有成長的方向。實在感心啦！

院生家長 林文章、蘇素葉

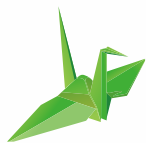
每一天、每一年、臺灣的第一線曙光，總是從這島嶼東方升起。
我認識的那群黎明同工啊，正是點亮東臺灣最溫暖的希望之光。
往前，邁入下一個四十年，我們始終跟伙伴們有著同樣的相信：
因為，有善的人；所以，友善的城，且讓我們攜手一起來努力！



交通大學傳播與科技學系教授 眾社會企業創辦人 林崇偉

我到花蓮黎明教養院兩次，看到黎明有別於傳統教養院的做法，
對人文、土地、環保有多元化的發展，幫助身心障礙朋友自力「耕」生、
自食其力；讓身障人的生活更豐富多彩。

黎明讓我有信心，幫助人出門「行障礙」，變得愈來愈簡單！



自由空間教育基金會執行長 唐峰正

自從娃娃進入黎明教養院後，我們更瞭解黎明的用心，這六年看見在黎明細心照顧下，有些院生進入社會工作，黎明推出烘焙坊、向陽園 農場種菜、養雞、收雞蛋，獲社會大眾讚賞肯定，未來還有喜樂園，將是憨兒安身立命的家，讓肯納兒在園區內居住、學習與自力「耕」生。

我們期待喜樂園區的完成，祝福黎明機構更茁壯、更完善。

民宿「徐徐的溫度」主人、院生家長 徐漢生



因為在黎明，看到了希望；因為在黎明，看到了笑容；因為有黎明，感恩有天主，讓我們的身心靈得到安置，讓我們有真心的笑容，並有能力再向前大步邁進。

祈禱上蒼給黎明更大的恩惠，完成喜樂園的建置規劃。祝福黎明 40，更期待未來 40。祝福黎明所有笑容可掬的院生、師長及社工們生日快樂、身體健康。

東華大學教授、院生家長 張文固

我兒子到黎明教養院當過志工，本來家裡是很寶貝他的，來花蓮當志工，短短三天他做了許多平常沒做過的事，讓他快速長大，有了不同的人生觀！他告訴我，黎明做了很多事，教養院內照顧院生、向陽園農場養雞、庇護工場做牛軋餅……讓我對黎明有進一步的認識。

黎明服務弱勢者，那，就讓我來服務黎明吧！

鴻昌精密工業股份有限公司董事長 陳宏信

我實在告訴你們，這些事你們既做在我這弟兄中一個最小的身上，就是做在我身上了。（馬太 25:40。）

每當我讀到這段經節時，我總會想到木泉弟兄。尤其是在一個偶然的機會裡，我路過黎明教養院，在未通知他的情況下，我進去參觀。院內乾淨，溫暖，和我想像的教養院，完全不一樣。謝謝黎明教養院的每一位同工，你們真的是以基督的心為心，照顧著院內的每一位孩子。願主更多更大的祝福你們！

宸鴻光電科技股份有限公司執行長 鍾依華

從 1994 年，我就擔任黎明的委員，長達十年的時間，有機會參與黎明的發展事工。在吳水雲擔任縣長時，政府實施駐院教學，派老師到機構內教書，黎明辦理兩班學前班的教學讓身心障礙院童，不用到學校一樣接受正規教育，後來隨著退休，這個措施也停辦了。雖然如此，我和黎明的互動從沒間斷，有外來的捐款，黎明必跑不掉一定分配有有一份。

黎明下一 40 年 祝福：目標不變——用愛創造無礙 推動幸福快樂人生。

花蓮縣國際崇她花蓮社輔導理事長 陳素嬰

我在黎明看見每一個被服務的孩子，散發喜悅的笑容和溫暖的擁抱，讓我深深感動這一份來自神的愛是何等奇妙；Green Care 的療愈效果也見證了上帝的奇異恩典，這些被遺忘的天使在黎明被愛、被照顧、被呵護。

祝福黎明邁入下一個 40 年，依然充滿天使的笑聲與樂音悠揚的美好國度，在綠草如茵中綻放生命光輝，讓我們看見希望、看見愛！

漢聲電台 快樂向前行節目主持人 黃瑩



恭喜黎明 40 週年！一路行來，非常不易，我們都是由外國宣教士，播下一顆小小的種子，在神的眷顧下茁壯長大。曾經有半年的時間，我支援黎明教養院的事工，感同身受照顧身心障礙兒的美麗與哀愁，感佩許多忠心工作的僕人，用各種方法嘗試改變獨特的生命，期許「榮神」和「益人」。

祝福黎明有很多的 40 年！

願主我們上帝的榮美，歸於我們身上。願祢堅立我們手所做的工，我們手做的工，願祢堅立。（詩篇 90:17）

畢士大教養院院長 溫秀娥

在黎明看到身心障礙的朋友，從動作的遲緩、畏縮、缺乏自信……等，而今能在身障庇護工場上致力生產，甚至在庇護商店服務客人，有的還在農場耕種，養雞……生命如此昇華蛻變實在令人讚嘆，而背後是多少「黎明人」的用心、陪伴、教導，輔育，才有此收穫，你們辛苦了。

看到黎明的成長茁壯與拓展，祝福您們：

小小蠟燭進步到像燈塔一樣大在服務著這些弱勢的朋友，終有一日必成為如「衛星導航」，使更多身心障礙朋友走在平順的路程中。



門諾會董事 廖証道

上網用心的瀏覽了黎明的園地，發現黎明緣起於加拿大籍的羅樂道、羅愛蓮牧師夫婦，集合了眾人的愛心，造福這些弱勢的孩子。近年來竟然為社會提供了如此多身心障礙朋友的庇護以及協助！

黎明 40 週年，身為花蓮在地人，內心深感羞愧。我願意從 2017 年起，定期定額捐款 1000 元給黎明，以表對黎明工作團隊的支持與感謝。也希望能拋磚引玉，會有更多的人士，把眼光投注給默默耕耘的黎明。

退休老師 褚慶澎

黎明經過 40 年，從低谷到高山，從曠野到神應許之地，今天成為許許多多人領受祝福的美地。

祝福黎明在未來的事工中，滿有神的祝福及帶領，讓黎明在花蓮向下紮根、向上結果纍纍！

創為精密材料股份有限公司董事長 趙書華

40 年前創辦人羅樂道牧師，在花蓮設立黎明啟智中心，在此將門諾會的信仰，學習耶穌的愛與和平，把它建立在這塊土地上。很快 40 年過去，上帝在每個人身上看到不同的價值，黎明教養院在許多人的努力耕耘下，付諸行動用不同的方法，鼓勵創造每個學員的價值，從他們的臉上發覺自信與成就，這是何等的寶貴。

有如當年我們一齊同聲說，哇！看到他們又去領養那麼多需要的人，且幫助他們能在各樣不同的事工上，發揮其本能，也帶給親人無限的安慰，上帝祝福黎明，並與你們一起同工。

門諾會董事 趙聰賜

40 在聖經中有其特別的屬靈意義，主從死裡復活後向門徒顯現 40 天，賜下使命並加添他們的力量。40 本來只是一個時間概念，在聖經中卻象徵著軟弱的生命必須有一個造就過程，在主裡面經煎熬、陶造，進而順從、仰賴，最後成聖。

因為在黎明 看到了喜樂與成長，觀感是看見同工的努力加上神的祝福。在邁入下一 40 年之際，祝福黎明進入神的豐富應許之地，從「流淚谷」到「喜樂泉源」，並有秋雨之福，行走「力上加力」。(詩篇 84:6-7)

牧師 鄧欽志



2015年10月12日，天空飄著烏雲，我從台北帶著大包、小包的行李，開車駛入黎明向陽園。在副駕駛座坐的是，我一生甜蜜的負擔——34歲的兒子，鄭樵。

原本只想申請2個月的工作假期，讓喜愛大自然的自己，能和兒子共同體驗從高中時期就嚮往的農場生活。未料所及的是，從此改變了我和兒子的一生；我和兒子在花蓮居住兩年後，於2016年8月，我們正式遷居戶籍到花蓮，花蓮又多了兩位新住民。

如同許多新移民一樣，我懷抱著對未來的憧憬，為了今年36歲的自閉症兒子，以老父的心願，規劃了一個成年兒子後半生能居住、生活的家園——「友善社區、雙老家園」。承蒙黎明教養院林執行長及諸多主任、老師、家長的支持，在今年春天，我們應該就可以擁有一個可以落實此願景的執行單位——「保證責任花蓮友善家園住宅公用合作社」。在成立的過程中，林執行長慨然多次允諾提供籌備會議場地；義務提供經驗，讓未來籌建的家園將以公地自建社會住宅的形式呈現。

但是如果沒有社會福利支持系統的進駐，又如何能照顧到有銀髮族的家庭？又如何能支持有特殊孩子的家庭，使社區內有被照護需求的住民獲得社會福利支持系統呢？所幸，在黎明的支持下，去年（2016年）10月，衛生福利部社會家庭署簡慧娟署長已在立法院報告，會在2017年開始執行「友善社區、雙老家園」的計劃。然而，合作社的目的是集資集力集智慧，以民主的方式，共同解決問題，滿足共同的需求。所以，現階段，我們會在合作社立案後，和黎明教養院及有此雙老照顧需求的家長們共同努力達成目標。

下一個四十年，我早已不在了，但是在沒有我的情況下，與我相依為命的兒子，如何在成為「第二家人」的老師、教保員、友善志工、友善鄰居及朋友，在有感情的基礎下，度過餘生，是我一生的課題。他是我兒子，這樣的負擔一點也不沉重，謝謝黎明。

建國中學退休教師、肯納父子

鄭文正、鄭樵

附錄

歷任董事名單
黎明大事紀

財團法人台灣基督教門諾會 1992 年至 2017 年董事會名單

職稱	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
董事長	張英聖	張英聖	張英聖	張英聖	張英聖	張英聖	蔡炳火
書記	彭俊豪	彭俊豪	彭俊豪	楊銘洲	林志明	林志明	張英聖
會計	黃東暉	黃東暉	黃東暉	簡文隆	簡文隆	簡文隆	趙福厚
董事	盧光作	盧光作	盧光作	盧光作	盧光作	盧光作	盧光作
董事	翁錫信	翁錫信	翁錫信	翁錫信	翁錫信	翁錫信	翁錫信
董事	謝偉基	謝偉基	謝偉基	林志明	呂信雄	呂信雄	彭大浩
董事	郭彼得	郭彼得	郭彼得	呂信雄	趙聰賜	趙聰賜	趙聰賜

職稱	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
董事長	蔡炳火	蔡炳火	蔡炳火	蔡炳火	蔡炳火	張英聖	張英聖
書記	張英聖	張英聖	張英聖	張英聖	彭大浩	彭大浩	彭大浩
會計	趙福厚	趙福厚	趙福厚	趙福厚	趙福厚	趙福厚	趙福厚
董事	盧光作	盧光作	盧光作	盧光作	趙聰賜	趙聰賜	趙聰賜
董事	翁錫信	翁錫信	翁錫信	翁錫信	林清和	林清和	林清和
董事	彭大浩	彭大浩	彭大浩	彭大浩	陳朝欽	陳朝欽	陳朝欽
董事	趙聰賜	趙聰賜	趙聰賜	趙聰賜	林志明	林志明	林志明

職稱	2006-2009	2009-2010	2010-2013	2013-2015	2016	2017
董事長	林志明	林志明	林志明	廖証道	張展樵	李紫陽
書記	彭大浩	陳若之	翁昭仁	張展樵	廖繼凱	廖繼凱
會計	趙福厚	趙聰賜	李麗瀟	李麗瀟	林喬立	林喬立
董事	張正成	翁昭仁	呂信雄	呂信雄	李紫陽	洪玉忠
董事	廖証道	張英聖	趙聰賜	趙聰賜	許宏華	許宏華
董事	陳朝欽	廖証道	黃信德	張英聖	郭淵蘭	林志明
董事	張英聖	鄭國強	張英聖	許宏華	張正成	張正成
董事			廖証道	林喬立	翁昭仁	翁昭仁
董事			陳朝欽	張正成	彭大浩	彭大浩

- 1977 年
- 加拿大籍羅樂道牧師伉儷成立「黎明啟智中心」，借用門諾會美崙教會閒置幼稚園教室為中心所在地。試辦 3 年。招收 4-10 歲智障兒童。
 - 3 月 17 日黎明啟智中心在門諾會美崙教會舉行開幕禮拜，一百多人參加典禮，五名智障學童表演樂器，令與會人士深受感動。
 - 羅樂道牧師發表〈信心的見證——夢的實現〉於嗎哪通訊，表白創辦啟智中心的心路歷程。
-
- 1978 年
- 全台心智障礙兒童教育機關行政講習及研討會，在黎明啟智中心舉行。全台特教專家針對特教問題及計畫方案交換意見，期待能獲得正確有效的教學。
 - 發函各教會，黎明啟智中心智障學童 10 名，每月需經費 27 萬 8200 元，期待奉獻支持。
 - 10 餘位智障學童在黎明啟智中心表演舞蹈、歌唱，歡度聖誕佳節。
更生日報讚譽：憨兒表演雖簡單，在先天不足下，已非易事。
-
- 1979 年
- 亞洲智能障礙聯盟會議在圓山飯店舉行，來自菲律賓、日本、印度、馬來西亞、台灣的專家一同與會。羅樂道牧師報告黎明啟智中心概況，在鑄強國小啟聰班老師指導下，從前不會發音的智障學童開始會喊「爸爸」、「媽媽」。
 - 看到羅牧師發表的事工報告，美籍退休特教老師 Melva Lehman 志願來花蓮協助初創的黎明。
 - 羅愛蓮師母設計課程教智障學童生活自理，課後拜訪家庭，說服家長讓子女出來受教育。
-
- 1980 年
- 羅牧師以接待主耶穌的心，服事弱小的智障學童，積極引進國外的教學概念，如養小狗、兔子、火雞陪伴兒童。
 - 有感於羅牧師夫婦的熱情，計程車司機投入接送智障學童上下學。
 - Lehman 老師的經驗分享吸引花蓮師專老師前來見習，許多家長希望送子女來學習。
 - 羅牧師任滿，因羅師母罹癌需治療，全家返回加拿大。
 - 創辦 3 年的啟智中心深受肯定，智障學童從 5 名增為 28 人。
-
- 1981 年
- 羅牧師回加拿大後，外籍宣教師施桂蘭、魏海蓮、薄素菲等兼任黎明的會計、總務、教學等志工服務。
 - 黎明啟智中心照顧訓練智障兒童生活自理，4 年有成。前往台大醫院心輔中心接受訓練的黃雅惠主任，學成後回來接棒啟智中心的事務，提供自閉兒童專業化服務。
-
- 1982 年
- 成立 5 週年的感恩禮拜，黃雅惠主任帶領敬拜，陳則明傳道事工報告，舉辦美術、勞作特展及樂器、韻律及歌唱表演。
 - 發表招生宣導，新學期 8 月 31 號開學。
 - 台灣省政府社會處長趙守博前來花蓮關心，教學部主任羅素菲接待，兩人用英語交談，交換美國社會對特殊兒童的服務做法。
 - 因捐款不足，報載：黎明啟智中心財務遇到困境面臨關門危機，以「飢寒交迫，境遇慘兮兮」為標題，呼籲大眾捐款協助。
 - 歲末慈幼活動，花崗青年商會、花蓮港教會、林玉蘭主任等捐款 22 萬多元。

- hr/>
- 1983 年 ● 學童送「國王的帽子」慰問住院的陳則明主任。
- 為求得特教新知，老師們雖然以訓練生活自理為主，但仍把握機會到外地觀摩及進修師大特教課程，參觀台大醫院心輔中心並見習情緒輔導。
-
- 1984 年 ● 羅愛蓮師母因癌症病逝，享年 47 歲，匯來奠儀美金 700 元，(約台幣 2 萬 8000 元)，成立「羅愛蓮獎助金」。
- 黎明啟智中心教室為木造建築已使用 20 年，重建經費預計 500 萬，呼籲各界代禱與支持。
- 聖誕節花蓮師專學生表演話劇及演奏國樂，門諾醫院馬素珊護士說故事給黎明孩子聽。節目單特別註明提醒來賓「孩子們表演時請勿喧笑，以免影響表演情緒」。
- 黎明啟智中心已有 30 名學童，因國外捐獻少經費困難，花蓮港教會、花蓮港區扶輪社等單位紛紛捐助。
-
- 1985 年 ● 中央國際獅子會捐款 2 萬協助黎明添購教學設備。
- 發起募款活動以「別可憐我，請教育我——他們的茁壯成長需要您的關懷」為標語，籌募黎明啟智中心校舍重建基金，共 27 單位協辦。
- 基於安全及活動空間不足的考量，黎明管理委員會決議，暫時遷至已歇業的前未婚媽媽之家（育樂新村 15 號）。
- 歲末慈善聯歡活動，花崗青年商會捐款 1 萬元。
- 中時陳惠芳、吳中興記者報導黎明啟智中心財務窘況，「黎明愛心難持續／教師犧牲奉獻，難克服經濟窘境」，為黎明啟智中心籌措善款。
-
- 1986 年 ● 學童參加 74 年度特殊學生自強園遊會，看著老師的眼神，配合琴聲用簡單的樂器合奏〈國家警衛進行曲〉。
- 來了寵物狗「小白」，除了玩具、腳踏車外，和小白追逐及撫摸小白成為學童新樂趣。
- 一名腦膜炎後遺症學童病況轉劇，石頭、排泄物往嘴裡塞，送醫後確認：「腦部功能退化至完全喪失。」老師們給予悉心照顧，祈禱願主看顧。
- 本學期招收新生 25 名。
- 暑假老師 8 人參訪北、中部啟智機構獲益良多。師大、博愛兒童中心、陽明教養院、立達啟智中心、景仁教養院、仁愛庇護工場、南投啟智中心，4 天共訪 8 機構。
- 台灣省政府社會處核定黎明為東部日間托育中心，專責收容中、重度智障兒。
- 唐氏症兒童組合唱團，雖五音不全卻有模有樣，賣力演唱惹人憐愛。
- 續聘蔡偉、陳素嬰為執行委員。
- 門諾海外宣慰團 20 多人來院關心、探視，由魏海蓮宣教士接待。
-
- 1987 年 ● 原有之未婚媽媽之家屬基督教芥菜種會所有，黎明收到屋主通知，屋主計劃將此地轉售出去，委員們聞訊後均感到忐忑不安，因該會所要出售的價目，實非黎明的財力範圍所能及。幾經波折與交涉，芥菜種會終於首肯採二年三期付款方式成交，費用：校地費 813 萬(包括土地增值稅 173 萬)，整建校舍費 237 萬，總計：1050 萬。
-

- p>1988 年
- 面臨財務困境。俞傳旺議長及夫人吳秀珠發起慈善演唱會，由曹啟泰主持，張帝揮毫賣春聯，演唱會從年初一持續到年初三。
 - 陳清水縣長組織首長團在春節慰問黎明。
 - 綜合市場一名肉鬆攤販捐 10 萬元支票，做為黎明購地基金。
 - 廣青合唱團來花蓮演唱，門票所得全數捐黎明。南山人壽捐 20 萬元。
-
- p>1989 年
- 派三位老師到草屯訓練中心，接受教保中級研習班培訓。期間加拿大籍凱樂女士與美崙教會陳瑞錦女士義務協助照顧黎明學童。
 - 黃瑞蓮主任至台北師院參加為期 4 個月的「台灣省啟智教育師資訓練班」。
 - 薄柔纜醫師擔任黎明執行委員。
 - 購地經費先行繳納 500 萬訂金。無息借貸 305 萬元、130 萬如期償還。尚欠款 175 萬元。
 - 內政部專款補助交通車，比舊車大且豪華舒適，學童喜上眉梢，放鞭炮慶祝。
 - 加拿大籍傅家樂小姐單槍匹馬來黎明 4 個月，用「乖」、「對不起」、「坐下」、「站起來」簡單的話和孩子溝通。
-
- p>1990 年
- 教學進入電腦化，花蓮縣政府贈電腦、印表機各一台，用於捐款與會計業務。
 - 對於學童情緒困擾的問題，樂俊仁醫師介紹美籍柯敏義務指導，成效顯著。
 - 參加「合家歡鯉魚潭度假俱樂部」園遊會，學童大快朵頤，獲贈手錶、香皂、毛巾、指甲剪等小禮物。
 - 一名離婚媽媽即使照顧氰酸鉀中毒，運動神經癱瘓的孩子心力交瘁，仍捐出親戚送給孩子的壓歲錢 1 萬元。
 - 陳則明主任獲「績優愛心志願服務獎」。
 - 全體同工以便餐餞別將退休返美的薄素菲委員，感念她付出的心血與時間，對同仁的鼓勵、關愛、海外勸募，幫助黎明得到更多資源。派董麗梅、陳秋美到草屯研習中心，接受一個月的教保初級研習班訓練。
 - 暑假 4 位老師到師大參加特教中心與紅十字會合辦的「智障兒童教育基礎班」，及「行為改變技術班」。
 - 家長會建議增聘一名教師為腦麻兒復健，由美籍孟從道顧問提供經驗，並可將教案複製給家長，設置職訓班並規劃庇護工場。多加利用水療設施，並為教師們加薪。
 - 「殘障福利週成果展」12 月 24 日於花蓮文化中心開展，老師們合力製作壁報參加，匠心獨運，別出心裁，獲得好評。
 - 接受一個月來著重加強情緒輔導的學童，生性活潑好動，卻可不吵不鬧看完電影且中途不離場，家長訝異，開心分享。
-
- p>1991 年
- 縣長吳國棟、議長俞傳旺、省議員王慶豐、縣主委郭志龍、市長魏木村一起來訪，捐贈慰問金 1 萬元。
 - 宋維村教授於花蓮師院視聽中心演講「自閉症的特徵及矯正」，黎明教職員一同參與，受益良多。
 - 委員會決議籌設庇護工場，在預定大樓加蓋七樓。規劃烹飪、洗衣、陶藝、手工藝、家事清潔等職訓，俾以解決孩子已逾收容年齡的難題。軟硬體預計 5000 萬以上。
 - 黎明季刊（現喜樂誌）訪問楊傳仁醫師，描述並介紹腦麻的歷史與分類，讓外界了解訓練腦麻兒坐起來、站起來到自己走，這些平常人做起來輕而易舉的事對腦麻兒難如登天。

- 聖誕節表演，學童將平時學習穿鞋、穿衣、認知、說話等實務搬上舞台，家長驚喜不已，因之前完全不會這些技能。教學督導孟從道打扮成聖誕老公公，學童們扮演各國娃娃。
- 花蓮師院院長陳迺臣、特教中心主任施冠慨來訪關心，央請給予專業人力支援。

- 1992 年 ● 7 月 3 日早上 9:00，黎明啟智中心興建啟智大樓動土典禮，內政部吳伯雄部長、吳國棟縣長、王慶豐省議員、洪德旋處長、國民黨黨部郭志龍主委、俞傳旺議長、張英聖牧師一同觀禮。
- 國際崇她社與創業青年聯誼會慰問，致贈放影機。
- 聖誕節，學童表演整首〈綠島小夜曲〉、〈茉莉花〉，演出節奏毫不含糊

- 1993 年 ● 殘障福利週，花蓮地方法院舉辦全縣繪畫比賽。
- 樂俊仁醫師為黎明季刊撰「癲癇可治療嗎？」，每週六定期為老師和家長提供諮商輔導。往往前一刻還在醫院值大夜班，仍甘心犧牲幫助別人。

- 1994 年 ● 18 週年慶運動會，腦麻兒當啦啦隊。花蓮客運招待遊冬山河，春季郊遊兆豐農場，學童興奮抱小白兔向老師炫耀。
- 表揚特教老師：陳富美、楊正美、陳秋美及蘇美葉老師。
- 黎明音樂見證禮拜在慶豐長老教會舉行，分享喜樂，分擔重擔。
- 報紙以「孩子癱瘓 17 年，母親照護無悔」，報導黎明大樓安置重障生的需要。未來七樓設親職招待所，家長探訪時可享天倫親情的慰藉。
- 門諾醫院魏海蓮護士獲「醫療奉獻獎」。在黎明草創期擔任委員兼出納，不時以 500、1000 幫貧兒繳學費，也為彌補赤字捐 1 萬、2 萬。獲吳尊賢愛心獎之 10 萬元獎金，全數捐作大樓重建基金。
- 薄素菲主任生病，老師帶學童探望，秀梅為師母禱告。

- 1995 年 ● 黎明大樓建成感恩禮拜。
- 舉辦「特殊兒童綜合溝通法研習會」，成效受肯定。
- 聘合格護理師簡劍霞負責護理部。
- 菲律賓籍外籍看護 5 人到職。
- 院生共 70 位，重殘 24 位，技能培訓 14 位。
- 一樓車庫因車輛上不需用此空間，變更為實習商店。

- 1996 年 ● 黎明啟智中心正式更名為「黎明教養院」。
- 大樓增設安全鋁製欄杆，七樓頂增建 80 坪感覺統合教室。
- 去年結餘一百多萬元，轉入家園基金。
- 花蓮縣教育局補助 110 萬元，補充教材及更新。
- 申請師專特教系協助教學，鼓勵老師參與觀摩醫學、職能等培力訓練。
- 啟智家園申購 50 公頃土地約七千萬，貸款 80%，15 年還清。
- 院生 73 名（21 名住宿）。

- p>1997 年
- 黃清一就任院長，陳則明任啟智家園籌備處主任。
 - 早上晨更增加工作會報。停車場改為操作教室及成果展示。
 - 增聘心理治療師、職能治療師、簡易英語教學、手語教學。
 - 舉辦三天「身心障礙者水療與水上運動」研習會。
 - 樂俊仁醫師協助家長，每週六個案諮商服務。
 - 泳池、七樓親子客房開放使用。
 - 增聘諮商心理專業人才，發掘院生潛能培養就業能力。
 - 學院生 80 位（含 35 位重殘）。
-
- p>1998 年
- 黃勝雄院長擔任委員會主席。
 - 花蓮縣政府核准機構設特教班，黎明開辦中、重度和多重障礙就學班，特教生在機構上學，學籍設在美崙國中。
 - 增加語言治療、音樂治療、水療課程，以專業提高教學品質。
 - 黎明啟智家園省府批准同意，待環境影響評估通過，方能取得土地使用，環評費用約 130 萬元。
 - 增加聯課活動，院生有七種課程選項，期望多元學習。
-
- p>1999 年
- 教保部擴大招收 2 歲以上兒童。
 - 李登輝總統參訪教養院，12 位院生表演棒鐘「奇異恩典」，黃院長報告籌備「黎明家園」購地約 1 億元，需各界支持。
 - 黃院長至玉山神學院開課，教授特殊教育。
 - 黎明開辦十多種職業訓練，提供洗車、美髮等職場所需助理。
 - 前往台中門諾會林森路教會舉辦「黎明之愛音樂會」，師生、家長 50 人前往。
 - 聖誕節舉辦王美幸、汪壽寧、孫明輝聯合義賣展。
-
- p>2000 年
- 為增進黎明家園運作，增聘各種專長顧問，重機械、園區規劃、募款操作、新聞公關等。
 - 台北場「黎明之愛」以募款餐會型態舉辦，邀請吳淑珍女士（總統夫人）代言號召，製作紀念品推銷黎明，邀請成功合唱團演出，地點在台北 SOGO。
-
- p>2001 年
- 內政部獎助設備費，購置熱泵、電腦。
 - 邀請慈濟醫療團隊、樂俊仁醫師，協助個案輔導醫療諮商。
 - 陳正典提供廣播、電視免費公益廣告資源。
 - 院生同工之健檢另增心電圖、A、B 型肝炎篩檢。
 - 租用社福館與常春藤合作提供餐飲。
 - 勞委會補助開辦美髮訓練。和國光商工合作於院內開設觀光科、資訊處理科。
 - 黎明家園（鳳林農場）種植芋頭蕃薯，由教保老師陪同 8 位院生長駐屯墾。
-
- p>2002 年
- 為黎明家園之開發，新聘盧博基、曾寧遠為院務顧問。
 - 院生 122 人，76 人住宿。員工 60 人。
 - 黎明家園預計 3 年內完成 100 間小木屋、禮堂、及植物種苗、消防、空調、監控等系統規劃；16-18 公頃做觀光果園。全案需 30 億開發。
 - 為黎明家園規劃系列廣告、組織「門諾黎明愛心會」設會員、區委員，進行廣告宣傳及海、內外募款。

- hr/>
- 2003 年
- 植樹節，院生前往鳳林黎明家園植樹。
 - 黃清一院長不續任。4~6 月請假期間，由蔡炳火牧師代理。
 - 內政部 3 月 21 日公文說明：有關黎明家園籌備案，營運範圍涉及社政、勞政、教育、衛生單位外，尚有營利行為，未符合身心障礙福利機構不得營利規定，且違反身心障礙者保護法第六十六條小型化、社區化之原則，建請修正計畫，以符合相關法令規定。針對此一來文，黎明委員會慎重討論是否改購 10 公頃。
 - 信建宏接任院長。
 - 出售黎明家園使用之舊機械：挖土機、堆土機、拼裝車。拆除工寮。
-
- 2004 年
- 黎明委員會期待加強募款及義工招募著力宣傳與開發，加強捐贈品之義賣，增加收入減少庫存。
 - 歸主協會電腦網站工作人員到訪，評估院生教育及資源開發之合作可行性。
 - 信建宏院長任職到 10 月 31 日，陳榮興特助代理。
 - 林燦南接任院長。
-
- 2005 年
- 捐贈收入明顯短少，加強募款。
 - 黎明家園計畫修改，委員會每兩週討論一次。
 - 教養院組織改扁平化，院長直接管理各部門。
-
- 2006 年
- 通過 ISO 國際認證，勞委會補助 100 萬成立庇護工場。
 - 慈濟大學提供場地開設黎明庇護餐廳，賣餐飲及二手物品；高功能院生輪流上班，當店員很有成就感。
 - 黎明家園執行案，增聘企畫專員專責宣傳和募款。配合政府社區化原則規劃。
 - 和農民訂定芋頭蕃薯合作契約，並書面化記錄相關文件，以利評鑑和計畫推動。
 - 實施多模治療，職訓業務擴展，和 TOYOTA 合作洗車、開辦黎明小舖自營商店。
-
- 2007 年
- 黎明 30 年舉辦音樂餐會。羅樂道牧師不克前來，捐款美金 1,500 元。
 - 培訓一名感控護理師。音樂治療師歸建教保部，護士回歸健康中心。
 - 去函內政部放棄「黎明家園」承購土地權利，原開發案停止進行。
 - 「林園社區居住」啟動，6 名院生入住，2 位生活服務員輪值照顧。
-
- 2008 年
- 八樓設「香草療癒花園」和君達合作，招聘園藝專員指導院生園藝活動。
-
- 2009 年
- 溫水泳池停用，個案轉介基金會。頂樓復健中心移到地下室，改為健康中心、衛材儲藏室。
 - 林燦南院長請辭，林木泉主任委員代理。
 - 院生 114 人，員工總數 107 人，捐款比去年短少 30%，拉高捐款為工作重點。
 - 八樓空中花園種植可觸摸香草植物，安排植物療癒課程。

- 2010 年
- 馬英九總統來訪；致贈春節禮金、和院生一起打棒鐘，穿圍裙和庇護員工做餅乾，自掏腰包買餅乾送隨扈，簽名背書協助行銷。
 - 購置壽豐三農場做為「黎明喜樂園」基地。
 - 舉辦園藝治療觀摩會。開放社福單位參加體驗。
 - 院生陳瑞秋獲得總統獎，邱淑義主任陪同前往領獎。
 - 薄素菲師母回天家。薄柔纜醫師依遺言捐贈奠儀予黎明。黎明設立多功能感官教室記念永遠的薄媽媽。
 - 空中花園栽培龍眼、柚子、檸檬種子盆栽，於實習商店出售，小巧玲瓏甚為討喜。
 - 發動緊急募款 550 萬，更新大樓冷氣系統。
 - 社區住宅綠水、白楊之家成立；住民學習獨立生活。
 - 高雄市中小企業領袖協會，應柴秀珍基金會，捐贈高頂復康巴士各一部，提升專業服務品質。
 - 身障院生參加全國地板滾球運動會。
-
- 2011 年
- 黎明 33 年院慶，推出六項綠自然活動，倡議 Green Care 親近自然健康生活理念。
 - 行政院原住民委員會頒授黎明：雇用原住民績優機關獎狀。
 - 社區服務部於萬榮鄉成立社區復健服務站。
 - 職業發展部於慈濟大學成立慈濟二店。
 - 廣西欽州市領導及企業人士參訪及捐款 10 萬元。
 - 王建煊夫婦、黃清一前院長關心參訪。
 - 空中花園架高種植檯，輪椅院生種南瓜、蕃薯、菜瓜、葡萄。
 - 王詹樣基金會前往黎明喜樂園勘察。
 - 福建省殘疾人聯合會來台，初識 Green Care 做法，譽為台灣軟實力。
 - 外交部阿拉伯青年志工 30 人到本院服務及參訪。
 - 社區服務部成立「愛蓮作業所」，提供身障兒學習手作產品。
 - 康橋中學 6 名學生出國唸書前，來參訪並投入志工服務及捐款。
 - 於美侖飯店舉辦軟陶飾品發表會，市長夫人、縣議員、鄉民代表、名媛貴婦走秀展演。
 - 黃昏市場攤商洪啟哲翁婿，捐贈「麥田麥地」福斯交通車。
 - 加州妙齡小姐吳雅婷隨家人返台，重遊七年前旅宿之黎明，捐款 12 萬元。
 - 南山人壽「愛新快遞全台轉動讓愛有依靠」，行腳到黎明，出錢出力捐黎明。
 - 蕭美琴立委帶髮姐來助剪。張美慧市長夫人扮聖誕姊發糖果餅乾。
 - 喜樂園農產品加入「小農好事集」，自產自銷出售地瓜葉、蚓糞有機肥。
 - 福建省殘疾人聯合會 22 人代表團來參訪交流。
 - 外交部東部辦事處程豫台處長演講「用餐禮儀」及捐款。
 - 榮獲「心智障礙啦啦隊」特優獎、「最佳動作設計」及勤勞獎。
 - 梁桂花督導榮獲中華民國「100 年育智獎」。

- 2012 年
- 拍攝指揮家江靖波「玩樂趣」代言影片。宣告以音樂進入社區服務。
 - 公共電視「發現 NGO」節目，來花蓮拍攝五集「別小看我」報導黎明事工。
 - 閩台身障文化週於福州市，邀請林木泉院長參加論壇報告交流。
 - 院生開始前往喜樂園，體驗農地種植。
 - 參加崇她社母親節音樂會表演，受贈 20 萬元捐款。
 - 台北楊太太捐贈兩部 Coltplus 汽車。
 - 舉辦「豐富生命散播愛」音樂會，政大 EMBA、南科中學樂團前來演出及捐款。
 - 荷蘭家庭來台尋親，院生許素燕和親生女相見歡。
 - 台北永達經紀保險公司捐贈復康巴士予市公所，轉贈黎明使用。
 - 台灣弦樂團於鐵道園區，推出六場「軌道迴旋曲」協助募款。
 - 應腦麻生皮介民臉書邀請，國防部指派三軍儀隊到黎明表演，媒體爭相報導。
 - 社區服務部「自立生活中心」輔具出借、壽豐「樂道作業所」啟用記者會。
 - 國防部軍聞社來拍攝「老皮和三軍儀隊有約」專輯。
 - 總統府下訂單，訂購黎明庇護工場月餅。
 - 庇護工場搬遷到富安路 38 號。
 - 民視「異言堂」拍攝兩集「照顧農場」與「蚓冀達人」，報導黎明綠生活照顧事工。
 - 羅志祥代言「自食其立」喜樂園募款記者會，50 多家海內外媒體採訪報導。
 - 人間有芳草：花蓮市陳水盛老先生、劉秀琴阿嬤各捐款 50 萬元。
 - 音樂班前往新光醫院、西歐加油站報佳音及勸募表演。
-
- 2013 年
- 非洲鼓隊應邀至總統府參與：「天使寶貝關愛無限」歲末聯歡童樂會。
 - 院生林則安指揮三軍統帥及文武官員玩樂趣。
 - 瑜珈名師 LuLu 來院示範教學；三立鷗捐贈瑜珈墊、跑馬報名費 6 萬元。
 - 提拉米蘇捐贈 9 人座接送學生交通車一部。
 - 春節將至王興隆董事長捐 75,000 元壓歲錢，入院生零用金每人 500 元。
 - 國泰基金會 128 個紅包。
 - 蔡國隆老師捐贈 Coltplus 二手車一部。
 - 兩棵百年榕樹，從民德四街搬遷到喜樂園，移動前由鄭玉章牧師帶院生唱詩歌、禱告祝福。
 - 提拉米蘇捐贈 9 人座，接送學生交通車一部。
 - 張美慧市長夫人捐市長加菜金一萬元、小樹存錢筒 4500 元，回贈魏賢義「結婚照」畫作。
 - 和玉里榮民醫院合作，租下向陽園 5 公頃場區推動 Geen Care 綠自然照顧理念。
 - 36 週年院慶，邀請壽豐鄉長、池怡凡牧師、婦女會、社區民眾於喜樂園植樹 100 棵。
 - 社區外展部於壽豐成立瑞智學堂。於社福館舉辦「同儕支持員」訓練課程。
 - 南山人壽 60 位志工協助整理向陽園，捐款 12 萬元。
 - 花蓮市公所為黎明音樂班福州行發動勸募，獲南門扶輪社支持機票費 13 萬元。
 - 應福建省殘聯會之邀，12 位師生出席閩台身障文化週活動，巡迴福州、漳州、泉州、廈門表演非洲鼓。
 - 庇護工場參加國家訓練品質獎入圍。參加多元計畫產品展銷活動售出 14,000 元。
 - 社區外展部於吉安阿美文化館舉辦部落健康營造共識會。
 - 桃園西門扶輪社捐贈復健車一部及開墾用農機具一批。

- 勤勞基金會李寶珠董事長參訪向陽園、喜樂園。
- 高雄軍備局轉贈三軍儀隊樣槍予皮介民，祝賀國中畢業禮。
- 舉辦黃美廉「話與畫」記者會。推出印象花蓮畫展義賣。
- 「樂來樂好」音樂會於文化局演藝堂舉行，黃美廉以手語演出「如果我能唱」詩歌。畫作三幅賣出 35 萬，現場捐款 10 萬 1 千元。
- 成立社區打擊樂團，開放社區障礙兒參加。
- 社區外展部辦理多元身障培力計畫職前訓練。
- 庇護工場中秋產品行銷至台北神腦國際企業。
- 門諾會青年勤勞營於向陽園舉行。
- 多元身障培力計畫舉辦拼布指導員訓練，請劉秀華老師指導。
- 文化部舉辦草地音樂會，黎明和樂興之時同台演出，龍應台部長席地坐草地欣賞。
- 唐峰正執行長來花演講：長期照顧及無障礙的通用人生。
- 音樂班到華視參加「圓夢廚房」節目錄影。
- 接待福建省殘聯會、彩虹藝術團等 35 人，台灣觀光學院餐旅科師生來院辦桌，陳凱莉贊助。5 位領導參觀向陽園。
- 台北、花蓮崇她 28 位社姊，在向陽植樹、捐款 6 萬元。
- 音樂班 16 人前往台北到馬偕醫院、衛理女中、西歐加油站及花蓮火車站、慈濟醫院報佳音。

2014 年

- 大愛電視台「看見台灣生命力」節目，介紹黎明庇護工場。
- 台南藝術大學音樂系所師生 10 把中提琴、11 把大提琴來院表演及捐款。
- 教學保育部參加宏達電尾牙宴表演「如鷹展翅上騰」。王雪紅及員工紛紛拿 htc 手機拍照。
- 黎明社區服務中心舉辦春節義賣活動。
- 宜蘭市民以兄長之名捐贈福祉車，服務輪椅族出門接送之用。
- 社區外展部參與勞委會假芥菜種會營地辦理「2014 多元就業・幸福工程～支持身心障礙者就業及宣誓活動」。
- 社區居住 4 位住民及 3 位同工參加「社區居住服務模式分享研討會」
- 林木泉院長暨院生 25 人於台中林森路教會舉行「復活之愛」慈善音樂會。
- 22 所國中、小學校特教生報名參觀「跨越障礙觸摸美麗」展覽，佳評如潮。媒體、學校、故宮一致感謝。
- 向陽園舉行「南瓜成熟時一向陽園的春天」記者會，介紹向陽園、奇萊美地、花蓮農場的社區服務部。
- 音樂班師生 13 人參加閩台殘疾人文化週交流，於福州、南平、龍岩、廈門巡迴表演。
- 黎明軟陶作品參加廈門手工藝展覽及示範。倪頌惠主任於福州市閩台殘疾人就業輔導研討會，發表報告。黎明軟陶榮獲一等獎、優秀獎、創意獎。
- 文創園區辦理 2014 多元就業幸福工程～「就業無礙、共創未來」活動。
- 台北南門扶輪社 26 人來院參訪及捐款 96 萬元。
- 國泰人壽贈過年紅包共 150 人份。
- 瑞智公司劉金錫董事長捐贈熱水供應設備，市價 158 萬元。
- 花蓮市公所來院辦桌圍爐，田智宣市長另贈加菜金。

- 參與正崙集團尾牙及接受捐款，林木泉院長代表致謝。
- 連麗玉牧師和連碧文總經理參訪黎明教養院、社區服務中心、向陽園及喜樂園，並捐款。
- 無名氏志工 35 位來喜樂園種樹 98 棵、向陽園體驗。
- 鉅冠企業董事長劉朝明參訪向陽園，贊助雞舍之建置經費。
- 高雄林慧娟小姐捐贈 AED 一台。
- 茂德建設公司基金會 12 人來訪及捐款。
- 台北市愛心慈善基金會王宗賓理事長參訪，探望捐贈的非洲鼓使用狀況。
- 東華大學藝創系朱景美教授師生 23 人到院彩繪正、側門。
- 為宣傳「為大肯發聲」音樂會，介壽國中校長、家長會長等拜訪更生日報謝社長。台北場由柯文哲醫師現身說感受。
- 東部航務中心邀請本院 146 位師生參觀麗娜輪。
- 東海岸馬拉松賽，30 位院生參加陪跑，樂團團員在終點擊鼓當啦啦隊。
- 教學保育部參與萬海身心障礙者才藝大賽，榮獲舞蹈類「福春獎」。
- 門諾會在台設教 60 週年，黎明師生與劉秀華老師合作製作巨幅門諾教會及歷任牧者、宣教師之拼布圖像。

2015 年

- 桃園西門扶輪社捐贈縫紉機，社區服務部愛拼工坊開幕。
- 花蓮記者愛心會邀請教保部服務使用者於美侖飯店歲末聚餐。
- 音樂班受邀至新店行道會演出表演。
- 康橋高中 18 位學生參與教保部愛在花蓮志工服務。
- 花蓮港長老教會人行道上辦理愛所礙市集。
- 社區服務部參加台北世貿年貨大展。
- 公共事務部愛分享義賣活動(花蓮港長老教會)。
- 湛盧狂草黎明公益店文創店開幕，上午記者會，下午感恩禮拜，由林維道牧師主持。
- 花蓮市公所到院辦桌圍爐 17 桌。市長夫人張美慧、市民代表等參加，致贈紅包加菜金。
- 教養保育部春季親子活動於花蓮兆豐農場舉辦。
- 新希望基金會捐助 50 萬元，設置向陽園噴灌設備設施。
- 職業重建部參加美崙啟能中心愛心園遊會擺攤。
- 「我愛無障礙生活愛的特派員」啟動記者會，訪查無障礙餐廳和旅遊景點。
- 教養保育部音樂班參加萬海巡迴表演，到台中學校表演。
- 教養保育部兩位督導參加福建省專業人士參訪與交流。
- 教養保育部參加北東區啦啦隊比賽榮獲優等。
- 愛蓮作業所舉辦「聚好康」社區義賣活動。
- 台北康橋中學舉辦街頭勸募支持黎明，於校慶音樂會中捐贈勸募款項。
- 蜂之鄉鳳林教育館開幕，邀請表演非洲鼓，熱鬧登場。
- 應鐵路局之邀，教養保育部師生參加搭乘蒸氣火車活動。
- 點亮星星音樂會，康橋中學先於花蓮車站快閃演出，晚間於文化局溫馨登場。
- 舉辦資策會數位典藏與黎明善工公益合作課程及成果展。
- 成立美崙社服中心暨李仁傑紀念館設立，加強服務社區民眾。
- 成立第三處社區居住—「合流之家」。

- 東華浸信會黎明主日，院長及師生前往獻詩、分享、報告。
- 職業重建部花蓮文創園區舉辦中秋禮品展示活動。
- 教養保育部舉辦除不盡的愛親職座談會，邀請大肯家長陳淑芬專題演講。
- 社區服務部辦理國際失智症月宣導活動。
- 乙皮畫廊葉子奇海報義賣記者會表演棒鐘及受贈 10 萬元。
- 金馬獎女配角呂雪鳳拍攝代言影片，行銷大肯一村興建案。
- 我愛無障礙友善餐廳及旅遊景點訪查成果發表，宣告花蓮的友善餐廳及景點。
- 新荷扶輪社、泰國扶輪社、國際交換學生於向陽園植樹活動。
- 教養保育部辦理 2015 年花蓮身障機構服務專業面面觀實務研討會。
- 參加 YMCA 公禱週和中山教會音樂會活動。
- 職業重建部參加台北富邦銀行員工運動會擺攤活動。
- 資策會志工假期，在向陽園體驗軟陶製作及園區巡禮。
- 社區服務部辦理同儕支持員及個人助理在職訓練課程。
- 慈濟基金會捐贈中型巴士一部。
- 睦福樂團前往基隆創為公司、桃園建誼公司、花蓮市公所、慈濟醫院、火車站報佳音，傳達聖誕訊息及答謝支持。
- 北昌國小園遊會所得捐款教養院。
- 教養保育部舉辦 2015 年舞蹈治療成果發表會。

2016 年

- 慈濟大學社工系和日本佛教大學福祉系師生 25 人來訪。
- 職業重建部參加永齡基金會愛心市集擺攤活動。
- 社區服務部參與美崙長老教會「送愛到原鄉」活動捐贈輔具。
- 社區服務部辦理照顧者工作坊。
- 於台中長榮桂冠酒店舉辦黎明喜樂園第一期工程-肯納莊園募款餐會。
- 萬海航運社會福利基金會捐贈中型巴士交通車一部。
- 南韓國際學校師生 42 人到院進行志工服務。
- 社區服務部參加甘樂文創「母親節文創商品假日市集」設攤。
- 院生參加第 24 屆台灣北東區心智障礙啦啦隊比賽，獲得「特優獎、最佳創意獎及最佳毅力獎」。
- 教保部榮獲「No-Lift-Policy（零抬舉）優良安全照護機構認證」。肯定人性化照顧之用心。
- 睦福樂團於台北中山堂和介壽國中弦樂團演出「當介弦遇上黎明」慈善音樂會。
- 社區服務部智青服務組錐麓之家開始提供服務。
- 與北富銀慈善基金會合辦「當愛無限樂團遇上睦福樂團」公益演出。
- 聯合報報導「黎明米甕見底」新聞，引發各方捐助物資超過所求所想；米糧食材分享予其他機構。
- 台北儷緻獅子會捐贈「自立耕食」種菜網室，解決蟲害、鳥食蝸牛啃食問題。
- 台北牙醫團隊到院進行潔牙課程教育訓練及輔導。
- 社區服務部國際失智症宣導活動。
- 舉辦凡人大師兄音樂演出(花蓮文創園區)。
- 身心障礙者庇護性就業服務評鑑，庇護工場、庇護商店皆獲甲等。
- 向陽園開闢「經濟作物區」種植黃豆、紅藜、薑黃、洛神等，經陳藹玲女士協助，開墾動工。

- 林有志等 16 位地方人士集資，捐贈小貨車一部，供向陽園農場使用。
- 張玲玉基金會捐贈 Coltplus 予庇護工場。
- 舉辦「花蓮肯納秋履海洋馬拉松」公益路跑活動，6 千 3 百人參加。
- 秋季親子活動暨家長會假花蓮港港務公司舉行，院生家屬志工等 245 人出席。
- 鴻昌精密工業股份有限公司陳宏信董事長捐贈 9 人座交通車。
- 桃園丸萬高爾夫球慈善活動，捐贈 186,700 元
- 睦福樂團 2016 全國心智障礙者才藝賽，獲舞蹈表演第二名、音樂表演第四名。
- 黎明喜樂園第一期工程肯納莊園慈善音樂餐會於福容飯店舉辦，募得金額：575,600 元。
- 社區服務部舉行「2016 國際身障日-尊重差異共同參與 CRPD 專業研討會」
- 於湛盧狂草黎明公益店，舉行「針線情拼布縫紉課程成果展」。
- 黎明教養院愛分享市集於遠東百貨廣場舉行，活動收入 45,439 元。
- 社區服務部作業所歲末遊，立川漁場、大魯閣保齡球，服務對象 21 名參加；志工 1 名、工作人員 6 名陪同。
- 睦福樂團前往基隆創為、桃園建誼公司、慈濟醫院、火車站以聖誕歌、舞報佳音。
- 教保部舉辦教保員初階、進階訓練班課程，提供身心障礙機構人員進修學習。
- 北京鳳凰電視台，在向陽園拍攝江靖波樂興之時和睦福樂團演奏〈那雙看不見的手〉。
- 建置後山動物輔療計畫獲震旦集團陳永泰公益信託第二屆傳善獎。
- 董事會核定黎明機構組織調整與主管任命，執行長林木泉，黎明教養院梁桂花院長，黎明社區服務中心倪頌惠主任、黎明職業重建中心李世偉主任、黎明向陽園陳志煌主任、行政管理部陳俊賢主任、公共事務部黃展雲主任。

黎明
飛越40

財團法人台灣基督教門諾會黎明機構 40 週年紀念特刊

發行人：林木泉

總編輯：柯仁愛

採編小組：梁桂花 倪頌惠 李世偉 陳志煌 黃展雲 陳俊賢 邱瑞慧

文字編輯：黃暉齡

美術編輯：溫立德

www.newdawn.org.tw

地址：花蓮市民權三街 8 號

電話：03-8311332



黎明飛越40感恩禮拜會後合影



飛越40影像記錄